ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

#7 (162) СЕНТЯБРЬ 2026



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ В MAX

ЗЕРНО: ЕСТЬ ЛИ ПЛАН Б?
СТР. 14

СВОЯ ПАРТИЯ: НЕТ – И НЕ НАДО?
СТР. 26

ГОСПЛАН: ЦЕНА СТАБИЛЬНОСТИ
СТР. 30

ИВАН ДАЦИЙ ОТМЕЧАЕТ 55-ЛЕТИЕ!
СТР. 36

КАК ПРЕВРАТИТЬ ВЫЗОВЫ В ЧИСТУЮ ПРИБЫЛЬ
СТР. 46

АРТЁМ АПАНАСЕНКО: В ТОПЕ – ПРОВЕРЕННАЯ ПОЛЕМ КЛАССИКА

СТР. 20

Реклама

4 612737 200019

УРАЛХИМ

Минеральные удобрения

uralchem.ru agro.uralchem.ru



Solar NPK micro Старт

12:40:11+2MgO+МЭ
13:40:13+МЭ
15:30:15+2MgO+МЭ

Solar NPK micro Универсал

18:18:18+3MgO+МЭ
19:19:19+МЭ
20:20:20+МЭ

Solar NPK micro Финал

3:11:38+МЭ,
3:11:38+4MgO+МЭ
12:6:36+2,5MgO+МЭ
15:7:30+3MgO+МЭ



МультиСтарт NPKS 15:15:15:11 +БИО

NPKS 8:20:30:3

ООО «АГРОТЕХНОЛОГИИ СИБИРИ ЛДН»

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИСТРИБЬЮТЕР ООО ТД «УРАЛХИМ»
на территории Алтайского края, Томской области, Кемеровской области, Новосибирской области

ИНН/КПП 5403083464/54301001

КОНТАКТЫ

632640, Новосибирская обл., Коченевский район, р.п. Коченево, ул. Промышленная, д.13.

Тел. 8 (909) 505 94 44,
e-mail: dlashutin@inbox.ru

Реклама





НАШИ СЕМЕНА = ваш высокий урожай

СХП ООО «СОКОЛОВО»

ООО «СОКОЛОВО», совместно с ФГБНУ ФНЦ ВНИИМК, ФГБНУ «ОМСКИЙ АНЦ» и СибНИИРС

предлагает на сезон 2026

СЕМЕНА ПШЕНИЦЫ:

НОВОСИБИРСКАЯ 41	урожайность 2025 года – 57 ц/Га мукомольная пшеница с клейковиной 26-28
НОВОСИБИРСКАЯ 31	урожайность 2025 года – 56 ц/Га мукомольная пшеница с клейковиной 26-28
ТАРСКАЯ 12	урожайность 2025 года – 49 ц/Га мукомольная пшеница с клейковиной 28-31
ЭКСТРА	урожайность 2025 года – 60 ц/Га мукомольная пшеница с клейковиной 27-30

СЕМЕНА РАПСА:

АНТАРЕС	урожайность 2025 года – 29 ц/Га масличность – 45-49%
ФАВОРИТ	урожайность 2025 года – 30 ц/Га масличность – 46-48%

ВСЕ СЕМЕНА ЗАВЕДЕНЫ ВО ФГИС «СЕМЕНОВОДСТВО»

ПРИНИМАЕМ ЗАКАЗЫ!

633168 Новосибирская область, Колыванский район, с. Соколово, ул. Ленина, 25, оф. 207

8 (383-52) 31430; +7 903 933 56 55

Эл. почта: sokoLovo-seeds@mail.ru

+7 903 933 56 55

Реклама

холдинг ВелКом







ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ В НАЛИЧИИ
СЕРВИС БЕЗ ОЖИДАНИЯ

г. Омск,
ул. Семиреченская, 93
т.55-16-70, 55-02-11
velcom-holding.ru

г.Новосибирск,
с.Верх-Тула,
ул.Новая, д.15/1
т. +7 900 670 1010
tan@velcom-holding.ru

Реклама

ТЕМЫ НОМЕРА

6 **Редакционный совет журнала ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

7 СЛОВО РЕДАКТОРА
«Не было бы счастья…»

8–10 **НОВОСТИ**
Бюджет: затянем пояса

12 Молочному животноводству осталось 15 лет?

13 Ящур: будет ещё жёстче

14 ПРО ЗЕРНО
Есть ли план Б?

18 **ЛИДЕРЫ ОТРАСЛИ**
Александр АПАТЬЕВ, ЗАО «Скала»:
«Запас прочности у нас имеется!»

20 ПЕРВАЯ ПОЛОСА
«Агрозащита»: проверенная полем классика.

26 ПОЛИТИКА
Своя партия: нет – и не надо?

30 УРОКИ ИСТОРИИ
Госплан: цена стабильности

36 ЮБИЛЕЙ
Иван ДАЦИЙ, человек, который сделал себя сам, глазами коллег и друзей

44 **БУДЬ ЗДОРОВ!**
Игорь ПЕТРИН: «Горные лыжи учат быстро принимать решения»

46 **СОБЫТИЕ**
Сибирская аграрная неделя. Как превратить сезонные вызовы в чистую прибыль?

48 **КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ**



стр. 14



стр. 18



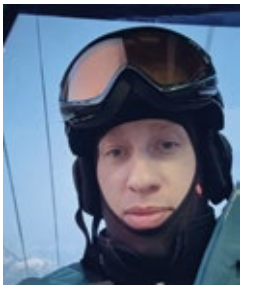
стр. 26



стр. 30



стр. 36



стр. 44



стр. 46

Редакционный совет журнала ПРЕДСЕДАТЕЛЬ



Константин Анатольевич БАБКИН, президент ООО «Новое Содружество» и ассоциации «Росспецмаш»



Олег Юрьевич БУГАКОВ, председатель ЗАО племзавод «Ирмень»



Геннадий Геннадьевич ГУСЕЛЬНИКОВ, председатель исполкома Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение»



Игорь Анатольевич ЕЛИСЕЕНКО, генеральный директор холдинга «МолСиб», член Правления СОЮЗМОЛОКО, председатель Правления СОЮЗМОЛОКО.СИБИРЬ



Антон Анатольевич ЖУКОВ, генеральный директор ООО «Агроснабтехсервис»



Александр Вадимович КОРБУТ, независимый эксперт зернового рынка



Олег Николаевич ПОДОЙМА, председатель совета директоров ЗАО птицефабрика «Октябрьская»



Николай Александрович ПОТАПОВ, генеральный директор ООО АТФ «Агрос», президент Союза сибирских овощеводов



Сергей Львович СОКОЛОВ, генеральный директор АО «Новосибирскхлебопродукт», председатель Комиссии по развитию зернового комплекса ОПОРЫ России



Анатолий Антонович СТЕПАНОВ, генеральный директор ООО «Соколово»



Александр Александрович ТЕПЛЯКОВ, президент ООО «НПК», генеральный директор Сибирского зернового консорциума



Анатолий Владимирович ШУЛАКОВ, генеральный директор ГК «СИБАГРОКОМПЛЕКС»

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Главный редактор
Павел Витальевич Березин

Дизайн
Пётр Карамзин

Фотографы Павел Березин, Наталия Воронинская

Издатель ООО «АБВ-маркетинг»
Адрес юридический:
г. Новосибирск, ул. Немировича-Данченко, 148/2, к. 308; фактический:
г. Новосибирск, ул. Немировича-Данченко, 104, оф. 230.
Директор
Светлана Березина

Директор по развитию
Наталья Храмцова
Корреспондент
Наталия Воронинская

Адрес редакции / издателя:
г. Новосибирск, ул. Немировича-Данченко, 104, оф. 230.
Тел.: +7 913 9000 575,
+7 913 941 7279.

Адрес для писем:
630088 Новосибирск, а/я 149
E-mail: predsedatel.agro@ya.ru

Редакция не несёт ответственность за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях и сообщениях информационных агентств. Перепечатка материалов журнала «Председатель» только по согласованию с редакцией.

Издание зарегистрировано в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Новосибирской области. Свидетельство ПИ № ТУ 54-00324 от 01 марта 2011 г.
Издание посвящено вопросам производственно-практической деятельности.
12+ возрастной рейтинг

Учредитель Светлана Александровна Березина г. Новосибирск, ул. Немировича-Данченко, 148/2, к. 308
Журнал выходит 10 раз в год.

Распространяется бесплатно и по подписке
Журнал подписан в печать 04.10.2026 г.
Выход в свет 08.10.2026 г.
№ 7 (162), сентябрь 2026 г.
Отпечатано в типографии ООО «Печатный дом-НСК», г. Новосибирск, ул. Лазарева, 33/1, оф. 305.
Заказ № 2051. Тираж 7000 экз.

СЛОВО РЕДАКТОРА

НЕ БЫЛО БЫ СЧАСТЬЯ...



В последние пару месяцев нет недостатка в прогнозах и советах по поводу того, как разрешится ситуация с экспортным зерновым кризисом и что нужно делать государству.

Меры поддержки аграриев, которые предлагают эксперты, политики и сами аграрии, в целом логичные и понятные: масштабная скупка зерна в госрезерв, списание кредитов, «консервация» земель по американскому и европейскому образцу, с субсидией аграриям за то, что ничего не сеют (и прекратить уже эти заклинания с трибун про «прирост посевных площадей по сравнению с прошлым годом» – народ смеётся в голос).

Но все понимают, что меры эти – экстренные, разовые, «кровоостанавливающие». И с массой долгосрочных побочек, в основном негативных (и это не считая скучного вопроса «на какие шиши?»).

И почти никто не озвучивает самый негативный из возможных сценариев для нашей зерновой отрасли: это если по итогам нынешнего кризиса НИЧЕГО НЕ ПРОИЗОЙДЁТ. Если всё останется как было.

Лет пять назад один крупный «окологосударственный» зерновой деятель в ответ на очередные сентенции экспертов по поводу того, почему мы экспортируем зерно, а не высокотехнологичные продукты из него, ответил: «Запомните, экспорт сырья – это не проклятие, это наша *привилегия*!»

А ведь действительно так. Продавать сырьё – это привилегия благополучной развитой страны, у которой нет проблем с доступом к технологиям («зачем строить, всё купим»), которая живёт спокойной мирной жизнью, на внешних рынках чувствует себя как дома («всех нагнём»), не заморачивается «высокими переделами» и может себе позволить экстенсивный путь развития. Поэтому все крупные аграрные державы в основном торгуют именно зерном – «всё окей, какие проблемы?»

Но одновременно внутри себя все эти страны вот уже два десятилетия активно развивают биотехнологические проекты на основе продукции растениеводства. Потому что глобальный тренд очевиден: зерна в мире всё больше, оно всё дешевле, страны-импортёры зерна неуклонно наращивают внутреннее производство. И большой внутренний сбыт зерна в побочные, высокотехнологичные, в основном непищевые отрасли – это подушка безопасности своего агропрома.

А наша зерновая отрасль, развивавшаяся как экспортный мегапроект, – и это абсолютно логично и правильно – ударилась головой о разбитую дронами причальную стенку, и «внезапно» выяснилось, что резервов внутреннего сбыта у нас просто нет. Не было бы военных действий – у нас был бы запас времени ещё в шесть-семь лет. А потом всё равно случилось бы примерно то же самое.

Где наша биоэтаноловая отрасль? «А зачем? Нефтянка же есть!» Где производства смазочных, полимерных, лакокрасочных материалов, фармацевтических веществ на основе переработки зерна и маслички? «А зачем? В Китае купим».

Каждый губернатор каждого региона раз в два-три года объявляет о «планах по строительству завода по глубокой переработке зерна». Через месяц приходит бизнес и говорит: «Короче, пардон, погорячились, посчитали – слишком нишевой товар, да и рынок малопонятный». «Длинные инвестиции, кредиты дорогие». «Экономика не считается».

Вот теперь придётся сделать так, чтобы «экономика считалась». И в собственный биотех придётся вкладываться по-настоящему. Вот это, пожалуй, самое неожиданное и интересное последствие нынешнего кризиса.

Сами видите, к нам уже медведи из лесу выходят и говорят: «Ребята, давайте, шевелитесь уже, а то что-то совсем расслабились. Сырьевые привилегии кончились».

Павел Березин, главный редактор журнала ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

БЮДЖЕТ: затянем пояса

Финансирование развития сельского хозяйства в 2027 году могут сократить на треть.

В 2027 году расходы федерального бюджета на АПК предусмотрены в размере 261,7 млрд руб. против 402 млрд 178,7 млн руб. в 2026 году. Такие цифры содержатся в пояснительной записке к проекту бюджета на предстоящую трёхлетку, сообщает Интерфакс.

На 2028 год предусмотрено увеличение расходов на сельское хозяйство до 304,5 млрд руб., в 2029 году – до 306 млрд руб. Ранее они составляли 308 млрд 541,8 млн руб. и 338 млрд 623,7 млн руб. соответственно.

В частности, на реализацию федеральных проектов в сфере АПК 2027 году предусмотрено 222 млрд 230,7 млн руб. (265 млрд 187,6 млн руб. ранее) против 248 млрд 707,8 млн руб. в 2026 году.

Больше всего средств в 2027 году планируется направить на федеральный проект «Развитие отраслей и техническая модернизация агропромышленного комплекса» – 44 млрд 033,2 млн руб. Но это существенно ниже, чем в 2026 году, – 82,4 млрд руб. и намечавшихся ранее на следующий год 77,8 млрд.

Финансирование федерального проекта по развитию виноградарства и виноделия в 2027 году может снизиться более чем на 1 млрд по сравнению с нынешним годом – до 2 млрд 903,4 млн руб. На 2028-2029 годы по этому направлению предусмотрены такие же суммы.

Также на 1 млрд планируется уменьшить господдержку производителей картофеля и овощей в рамках соответствующего федерального проекта на 2027-2029 годы: на эти цели заложены 2,501 млрд руб. против 3,501 млрд руб. в 2026 году.



Наконец, более чем наполовину может сократиться финансирование федерального проекта по развитию малого агробизнеса, реализация которого началась в 2026 году. На 2027-2029 годы предусмотрено по 6,3 млрд руб. против 14,5 млрд в 2026 году.

ГОСДУМА: «смена караула»

Комитет Госдумы по аграрным вопросам обновился почти наполовину.

30 сентября нижняя палата парламента утвердила его новый состав, сократив число участников с 17 до 16 депутатов.

Бессменный глава комитета Владимир КАШИН (КПРФ) сохранил свой пост. Из предыдущего состава свои места удержали девять депутатов. Семерых новых членов распределили по квотам фракций.

Среди новичков комитета Госдумы – депутаты Сергей АЛТУХОВ, Антонина ГАЛЯШКИНА, Сергей КАЗАНКОВ, Янина ПАВЛЕНКО, Екатерина СТЕНЯКИНА, Сергей ХАУСТОВ и Марсель ШАЙДУЛЛИН.

Работу в комитете завершили Николай ГОНЧАРОВ, Юлия ОГЛОБЛИНА, Николай ВАСИЛЬЕВ, Алексей ЛАВРИНЕНКО, Николай ПАНКОВ, Александр ПОЛЯКОВ, а также два бывших депутата от сибирских регионов: Мария ПРУСАКОВА (Алтайский край) и Ренат СУЛЕЙМАНОВ (Новосибирская область и Кузбасс).



Биотопливо: взлётный режим

В России разработали авиатопливо из опилок и лузги подсолнечника.

Испытания биокеросина подтвердили, что топливо соответствует строгим экологическим стандартам, сообщает «Наука в Сибири».

В проекте участвовали Институт теплофизики СО РАН, Томский политех, Южно-Российский государственный политехнический университет, Институт нефтехимии и катализа Уфимского ФИЦ РАН и НИИ «Нанотехнологии и новые материалы».

Сырьем стали отходы переработки пиломатериалов и подсолнечника – т.н. непищевая биомасса второго поколения, которая не конкурирует с продовольствием и снижает углеродный след.

Топливо прошло три этапа тестирования: анализ состава и свойств, изучение испарения и зажигания капель, огневые испытания на газотурбинной установке. Расход составлял 600 мл/мин. Замеряли тягу, выбросы, сажу и шум.

Результаты: выбросы оксидов азота снизились на 70%, диоксида серы – на 90%, оксида углерода – на 50%, шум – на 10 дБ. Тяга упала на 10% по сравнению с традиционным нефтяным керосином, однако авиадвигатель работает стабильнее – без гистерезиса (запаздывания) дроссельной характеристики, что обеспечивает плавные переходы между режимами. Ароматических соединений в биокеросине нет, поэтому при горении он тише. Вредные выбросы компенсируются поглощением растительностью – цикл получается замкнутым.

«Нужна молодёжь? Вкладывай деньги!»

Агробизнесу компенсируют 90% затрат на подготовку студентов агроколледжей и скорректировать условия гранта «Агропрофи».



Минсельхоз подготовил проект постановления правительства о расширении поддержки работодателей, участвующих в подготовке кадров для АПК. Ведомство предлагает компенсировать сельхозпредприятиям 90% расходов на работу со студентами профильных колледжей. Сейчас соответствующие меры предусмотрены для студентов аграрных вузов.

Изменения подготовлены в рамках федерального проекта «Кадры в АПК» и будут внесены в госпрограмму развития сельского хозяйства. Как следует из пояснительной записки к проекту постановления, расширение поддержки должно помочь увеличить число студентов и выпускников профильных программ среднего профессионального образования.

Работодатели смогут получить компенсацию затрат по ученическим договорам и договорам о целевом обучении со студентами, на оплату труда студентов и их проживание в период практики.

Для получения этой поддержки колледж должен участвовать в программе грантов «Агропрофи», а работодатель – софинансировать его проект развития. Свое участие и понесённые расходы заявитель должен будет подтвердить документами.

Проект позволит включать благоустройство территорий в мероприятия по модернизации образовательных объектов. Речь идёт о создании безопасной и доступной среды для учёбы и работы, включая выполнение санитарных и антитеррористических требований. Это будет способствовать «росту привлекательности аграрного образования, повышению конкурентоспособности профильных учебных заведений и эффективному закрытию кадрового дефицита агропромышленного комплекса», отмечается в пояснительной записке.









Реклама

ТЕХНИКА: по наклонной

Продажи сельхозтехники в РФ упали на 50% в 2023–2026 годах.

Об этом рассказал в ходе бизнес-конференции «Агроинвестор: PRO растениеводство» председатель правления Ассоциации дилеров сельхозтехники АСХОД Александр АЛТЫНОВ.

По его оценке, спад стал системным и продолжается несколько лет, а меры поддержки лишь фиксируют положение вещей. «Поддержка может только не дать случиться еще более худшему», – отметил спикер.

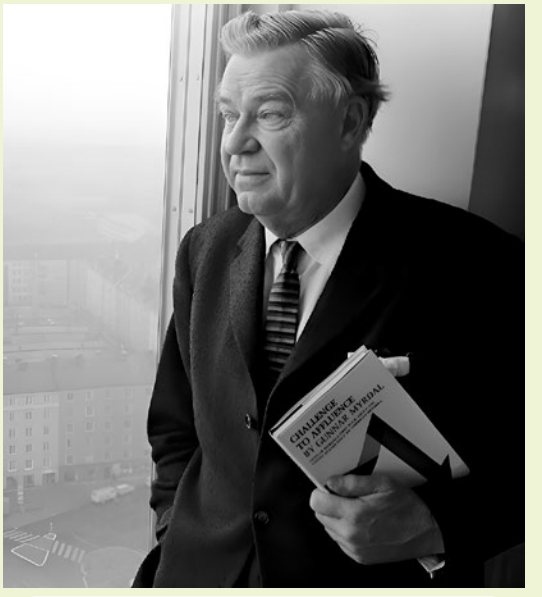
В 2027 году продажи могут оказаться ниже, чем в 2026-м, если проблемы отрасли не решат, считает он. Парк техники в РФ стареет: по оценке АСХОД, при целевом показателе обновления в 10% в год, фактически оно составляет около 2%. Растет дефицит запчастей, снижается качество сервиса, отметил спикер.

С импортозамещением компонентов Алтынов не ждёт быстрых результатов. По его словам, предпосылки для производства создаются, но появление отечественных узлов в 2027-2028 годах маловероятно. Китайские производители, по его оценке, не столько догоняют западные машины, сколько формируют новые ниши, например сегмент гибридных тракторов.

В структуре спроса, по словам Алтынова, наиболее интенсивно растёт сегмент самых дорогих машин. Покупатели, у которых есть средства, выбирают максимально эффективную технику. По мнению эксперта, если машина в России не производится, пошлину на неё нужно отменять или вводить мораторий, иначе она превращается в налог на инвестиции. «Нужно пустить аграриев к технологиям, которые позволяют им зарабатывать», – отметил Алтынов.

Он подчеркнул, что реальный срок вывода новой техники на рынок в РФ занимает 7-10 лет.

Коротко и ясно



«Именно в сельскохозяйственном секторе будет выиграна или проиграна борьба за долгосрочное экономическое развитие каждой страны»

Гуннар МЮРДАЛЬ, шведский экономист, лауреат Нобелевской премии по экономике 1974 года

СЗР на схожих культурах: разрешение уже скоро

Минсельхоз разработал проект приказа, который позволит использовать пестициды, зарегистрированные до 1 сентября 2027 года, на схожих растениях без изменения действующих регламентов. Мера будет действовать до 1 сентября 2032 года.



Документ определяет, как формируется перечень схожих культур: его утверждает и дополняет Минсельхоз. В список войдут растения, для которых уже установлены правила применения препаратов, и сопоставимые с ними культуры. Чтобы получить разрешение, растение должно набрать не менее 90 баллов из 100.

Биологическая сопоставимость дает 60 баллов. Оцениваются ботаническая принадлежность, морфология органов, фазы развития при обработке, длительность вегетации, сроки цветения и плодоношения, агротехника, состав вредителей и болезней, ожидаемый эффект, обрабатываемые части растения и вид товарной продукции.

Остальные 40 баллов зависят от назначения урожая: пойдет ли он в свежем виде, на переработку или на корм, а также от включения в пищевые и технологические цепочки.

Оценку проведёт профильное подразделение Минсельхоза, отвечающее за безопасное обращение с пестицидами и агрохимикатами. Перечень утвердят отдельным приказом и будут дополнять.

Новый порядок вступит в силу 1 сентября 2027 года и будет действовать пять лет.

Новости подготовил Павел БЕРЕЗИН

ПЛЕМЕННОЙ СКОТ



ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЕ ЗЕРНО, СЕМЕНА



ОТ ПОЛЯ ДО СТОЛА - ВСЁ ИРМЕНЬ

МОЛОЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ



МЯСНЫЕ ИЗДЕЛИЯ



ТРАДИЦИИ ПЕКАРЕЙ



ПЕЛЬМЕНИ ПО-ДОМАШНЕМУ



ЗАО ПЛЕМЗАВОД «ИРМЕНЬ»

Новосибирская область, Ордынский район, с. Верх-Ирмень,
тел. : (38359) 2-37-09, 2-41-75,
Первый зам.председателя +7-913-457-54-63;
Зам.пред. по реализации с/х прод. +7-983-003-70-64;
Главный зоотехник +7-960-782-75-24

Реклама

ИСКУССТВЕННОЕ МОЛОКО УЖЕ НА ГОРИЗОНТЕ

Молочному животноводству осталось 15 лет?

Глобальный переход на производство молока из искусственно созданных компонентов может произойти в ближайшем будущем. Это станет возможным за счёт удешевления отдельных составляющих такого продукта, заявил директор ФИЦ биотехнологии Российской Академии наук Алексей ФЁДОРОВ.



«Сейчас одна из задач, которые появились, как чисто научная или чисто технологическая: можно ли делать молоко, производя его отдельные компоненты, смешивая и потом продавая? В принципе, конечно, да, это набор белков, у вас должны быть [еще] липиды. <...> Человечество изменится, и одна из основ сельского хозяйства – молочное производство – будет конкурировать вот с этим производством. А люди всё-таки голосуют кошельком, и это будут не нишевые продукты, а одни из основных», – *цитирует учёного агентство ТАСС.*

Согласно докладу Фёдорова, сейчас себестоимость искусственного молочного белка составляет $24 за 1 кг. При этом молочный белок, полученный традиционным способом, стоит около $15 за 1 кг. Однако, по мнению специалиста, в перспективе цена искусственного белка может упасть до $3-8 за килограмм в связи с развитием технологий. На такой тренд в будущем указывает прогноз ряда производителей этой продукции: через 10 лет они намерены достичь цены в 1$ за 1 кг белка.

«Если мы посмотрим внимательно на те решения ООН и ФАО *(Продовольственная и сельскохозяйственная организация при ООН – прим. ТАСС),* там, на самом деле, поставлена задача драматического сокращения поголовья скота, пастбищ и так далее. Всё, конечно, во имя борьбы за климат. <...> Это вещи, которые, наверное, неизбежны, и они будут сделаны не через 5 лет, через 15 лет», – *отметил эксперт.*

*****

Первый искусственный молочный белок был представлен ещё в 2014 году: американский биотехнологический стартап Perfect Day произвела сывороточный белок и казеин, созданные с помощью генетически модифицированных микроорганизмов.

Однако на промышленные масштабы производство искусственного молока пока не вышло. Разработчики при масштабировании процесса столкнулись с технологическими препятствиями, которые делают белок из биореактора дорогим по сравнению с натуральным.

Прежде всего, это недостаточная «молекулярная точность» продукта: чтобы белок работал как натуральный, его нужно дорабатывать после синтеза. Например, для казеина критически важна фосфорилирование (присоединение фосфорной кислоты к органическому веществу, что обеспечивает клетки энергией и регулирует их работу). Бактерии этого не умеют, поэтому для синтеза используют дрожжи и грибы. Однако дрожжи навешивают на белок «сахарные» цепочки, которых нет в натуральном молоке.

Как отмечают специалисты, очистка – это самая затратная часть, занимающая 50-70% себестоимости искусственного молочного белка. Отделение белка от клеток-хозяев и метаболитов сложно масштабируется: если в лаборатории выход составляет 95%, то на производстве – всего лишь 60-80%. В результате получается очень низкий выход продукта: миллиграммы на литр, вместо необходимых граммов.

Однако разработчики продукта, которые сейчас трудятся над технологией в нескольких странах мира, говорят, что в течение десятилетия прорывное решение обязательно найдётся, и искусственное молоко, неотличимое от натурального, выйдет на промышленный уровень.

Сейчас себестоимость искусственного молочного белка составляет $24 за 1 кг. При этом молочный белок, полученный традиционным способом, стоит около $15 за 1 кг. Однако в перспективе цена искусственного белка может упасть до $3-8 за кг в связи с развитием технологий. На такой тренд в будущем указывает прогноз ряда производителей этой продукции: через 10 лет они намерены достичь цены в 1$ за 1 кг белка

ЯЩУР: БУДЕТ ЕЩЁ ЖЁСТЧЕ



Власти резко ужесточают регламент действий ветеринарных служб на сельских территориях в случае выявления вируса ящура – и даже подозрения на него.

Минсельхоз подготовил изменения в ветеринарные правила профилактики, диагностики и ликвидации очагов ящура. Проект изменений в соответствующий Приказ министерства от 24 марта 2021 г. № 157 размещён в начале сентября в федеральной базе проектов нормативно-правовых актов. Обновлённые правила, как предполагается, вступят в силу с 1 марта 2027 г. и будут действовать до 1 сентября 2027 г.

ВОТ ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ, КОТОРЫЕ ВНОСЯТСЯ В ДОКУМЕНТ:

→ Ветслужба получает право требовать подробные личные сведения обо всех лицах, участвующих в мероприятиях по уходу и содержанию животных в предполагаемом очаге.

Владелец восприимчивых животных «при наличии оснований для подозрения на ящур» будет обязан предоставить специалисту госветслужбы всю информацию о персонале фермы: фамилии-имена-отчества, места жительства и даже идентификационные номера налогоплательщика (если таковые имеются).

Новое правило усиливает контроль за векторами передачи вируса ящура по окрестной территории и является основополагающим для выявления всех возможных угроз распространения болезни.

→ «Неделя на подозрение». Вводится уточнение, касаемое касается режима работы хозяйства во время лабораторных исследований.

В течение семи календарных дней с момента отбора проб до точного установления диагноза на хозяйство – предполагаемый очаг ящура – будут распространяться абсолютно все ограничения, как если бы в этом месте уже нашли вирус. То есть диагноза ещё нет, лаборатория ещё работает над пробами био- и патматериала, но при подозрении на болезнь работа животноводческого предприятия уже фактически останавливается: запрещается переработка, убой, транспортировка животных, ввоз-вывоз продукции и так далее.

→ «Три километра, в которых всё возможно». Ещё одно важное нововведение касается радиуса ограничительных действий ветслужб в возможном очаге ящура.

Новый пункт правил звучит так: «В хозяйствах, расположенных в радиусе 3 км от места нахождения восприимчивых животных…, подозреваемых в заболевании ящуром, а также в хозяйствах персонала хозяйства в предполагаемом эпизоотическом очаге владельцы восприимчивых животных обязаны прекратить перемещения и перегруппировки восприимчивых животных в течение срока, указанного в пункте 14 настоящих Правил» *(7 дней – прим. ред.)*.

То есть, например, если в ЛПХ произошла (или подозревается) вспышка ящура, а в радиусе 3 километра от села находится крупный молочный комплекс, то и в этом комплексе начинаются фактически ограничительные мероприятия, как и в очаге.

Наконец, расширен радиус контроля: территория, прилегающая к угрожаемой зоне (от 5 до 30 км от очага), или так называемая «зона наблюдения», расширена до 10-15 км (раньше было от 5 до 10 км).

*****

По поводу этих нововведений возникает закономерный вопрос: не являются ли они излишними? Ведь всем известно, что ещё в 2025 году вся территория России официально признана ВОЗЖ благополучной по ящуру, и эта болезнь вот уже много лет на территории Российской Федерации (в том числе и в Сибири), не выявлялась. Впрочем, в нынешних условиях нужно быть готовыми к любым неожиданностям и во всеоружии встречать даже предполагаемые угрозы.

ЕСТЬ ЛИ ПЛАН Б?

Как отечественной зерновой отрасли избежать сценария идеального шторма и как будет происходить адаптация аграриев и экспортёров к новым суровым логистическим реалиям? Погреются ли сибиряки у казахстанской «печки» и как повлияет на экспорт масличных китайский «холодный душ»?



Эти и другие актуальные вопросы обсуждали участники юбилейного пятого форума «Зерно Сибири», который прошёл в Барнауле 11 сентября.

«Этот год уникален во всех отношениях!» – эту крылатую фразу Валерия ГАЧМАНА, которой он вот уже два десятка лет открывает все мероприятия, организаторы «Зерна Сибири» вначале даже хотели сделать девизом форума, разместив её на плакатах и буклетах. Но вскоре от идеи отказались: такой «уникальности», которая происходит в зерновом хозяйстве в нынешнем году, лучше бы в глаза не видеть.

Конференция в этом году сменила локацию, перебравшись в ещё один уютный пригородный лесной уголок под Барнаулом. Наверное, в том числе и это способствовало в целом спокойному и деловому настрою экспертов и участников: абсолютное большинство выступлений и комментариев было скорее за здравие, чем за упокой зернового рынка.



– Сохраняем спокойствие! Все те санкции, которые вводятся в отношении нас вот уже несколько лет, конечно, оказывают влияние, но мы находим выходы из ситуации: слава богу, мы не окружены железным занавесом, – *отметил, открывая форум, Валерий Гачман, президент Союза зернопереработчиков Алтая, председатель совета директоров Сибирского Зернового Консорциума, генеральный директор АО «Грана».* – Да, есть проблемы с портами, с фрахтом, со страхованием морских перевозок. Но это всё преодолевается усилиями и государства и самого зернового бизнеса. Конечно же, применение нашему урожаю мы найдём.

Урожай зерна тем временем ожидается солидный. По словам гендиректора агентства «ПроЗерно» Владимира ПЕТРИЧЕНКО, на фоне продолжающегося снижения посевных площадей (пшеницы в этом году было посеяно меньше на 12% год к году, зернобобовых – на 28,5%) хорошую продуктивность полей демонстрирует главная житница – Юг Рос-

Форум «Зерно Сибири»

➔Ежегодная летняя зерновая конференция в Барнауле

➔Проводится с 2022 года

➔Организаторы – Союз зернопереработчиков Алтая, аналитическое агентство «ПроЗерно», «Алтайские зерновые конференции»

➔В нынешнем году форум собрал более 170 участников из России, Ближнего и Дальнего Зарубежья, впервые гостями форума стали представители зернового бизнеса из Южной Кореи

сии, и он вытянет общую урожайность по стране на уровень 32,8 ц/га.



Куда менее радужная картина у нас в Сибири: урожай зерна в СФО в этом году составит всего около 13 млн тонн – это на 5,7 млн тонн меньше, чем в прошлом году. Погода подвела повсеместно, во всех основных регионах округа. Главный провал – в Алтайском крае, где из-за сильной засухи урожай, по прогнозам эксперта, сократится почти на 2.5 млн тонн по сравнению с 2025 годом.

В целом по стране валовой сбор зерна Петриченко прогнозирует в объёме 134-135 миллионов тонн (без новых регионов), в том числе 88,5 млн тонн пшеницы. Экспортный потенциал этого года гендиректор «ПроЗерно» оценивает в 58,8 млн тонн. Но этой заветной цифры достичь, разумеется, не удастся из-за фактического закрытия «большой» и «малой» воды в Азово-Черноморском бассейне.

Главными экспортными воротами в этой ситуации становятся Балтика и Каспий, однако там есть серьёзные инфраструктурные ограничения, и, кроме того, на северо-западном направлении дамокловым мечом висит угроза закрытия транзита через прибалтийские страны. По подсчётам эксперта, при текущем положении вещей, исходя из действующих портовых мощностей (максимум 2-2,3 млн тонн перевалки в месяц) и бесперебойной, ударной работы РЖД, экспорт зерна в этом сезоне может составить порядка 39 миллионов тонн – и это плохой, очень плохой сценарий.

Оптимистичный вариант – частичное восстановление портовых отгрузок зерна на Чёрном море, что даст в итоге объём экспорта примерно в 45 млн тонн. В этом случае переходящие запасы зерна к концу сезона составят 28-29 млн тонн, в том числе 22-23 млн тонн пшеницы. Это очень много.

Аналогичные запасы были в сезоне 2022-23 годов, после рекордного урожая в 157 млн тонн, напомнил Петриченко. Но это была другая рыночная ситуация: рынок двигался, торговая активность была высокой, скакнуло вверх внутреннее потребление зерна, а экспорт был в объёме 60 млн тонн. Такие же запасы на нынешнем «мёртвом» рынке – совсем другая история.

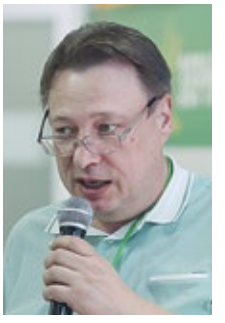
> Сибирь – вновь абсолютный лидер среди федеральных округов по качеству пшеницы, «улучшитель» отечественного зернового рынка: 67% собранной к 10 сентября пшеницы в Сибири – продовольственных кондиций. Рекордные цифры показала на Алтае Западная Кулунда, где местные аграрии собрали 93 процента пшеницы 3 класса. Также сибиряки лучшие в России и по отдельным качественным показателям – средний белок 13,6, клейковина 24,5

Но это, пожалуй, лучшее, на что можно надеяться на сегодняшний день, отмечает руководитель «ПроЗерно». Пессимистичный же сценарий лучше вообще не рассматривать – это будет тяжелейший кризис российской зерновой индустрии.

Что касается ячменя и кукурузы, то в отличие от пшеницы, экспорт этих культур выглядит поживее, потому что у нас есть Иран, который интересуется – и активно закупает – именно российскую кукурузу и ячмень.

При этом государство странным образом не торопится с мерами поддержки зерновой отрасли, подчёркивает Владимир Петриченко. Конкретных решений по закупкам зерна в интервенционный фонд всё ещё нет. Впрочем, анонсированные Минсельхозом объёмы закупок в 1-3 млн тонн проблему колоссального зернового навеса всё равно не решают. ***(Что касается Сибири, то, похоже, она вообще не будет нынче участвовать в планируемых интервенционных торгах: среди 14 регионов, в которых ОЗК объявила конкурсный отбор хранителей зерна интервенции, нет ни одного региона СФО, – прим. ред.)***

КАЗАХСТАН: «БУДЕМ ПОКУПАТЬ! НО – КАК-ТО ПО-НОВОМУ...»



Постоянный эксперт форума Евгений КАРАБАНОВ, эксперт Зернового Союза Казахстана, рассказал о ситуации на зерновом рынке у нашего южного соседа. Там грядёт хороший урожай – и хороший бодрый экспорт по всем направлениям. Экспорт казахстанской пшеницы демонстрирует впечатляющие цифры и вышел на уровень 8,8 млн тонн. Правда, аграрии снизили посевные площади твёрдой пшеницы сразу на 24 процента – сказались низкие цены прошлого года. Фермеры предпочитают сеять более маржинальные культуры, в частности масличные – по ним, кстати, прогнозируется абсолютный рекорд – 5,4 миллиона тонн. Также увеличились посевы кукурузы, востребованной китайскими переработчиками.

Основной покупатель казахстанского зерна – Узбекистан, ставший, по выражению Карабанова, своеобразной «Турцией» Центральной Азии.

А что с ввозом пшеницы из России? По словам эксперта, потребность казахстанской птицеводческой и мукомольной отрасли в дешёвом российском зерне оценивается в 3.5 миллиона тонн. Именно такой объём, скорее всего, будет импортирован до конца сезона. Правда, власти страны хотят изменить порядок импорта пшеницы: если раньше легальные поставки российской пшеницы в Казахстан шли по поимённым спискам для птицефабрик, элеваторов и мельниц, то сейчас планируется на полгода запретить ввозить пшеницу из России всем, кроме национального АО «Продкорпорация». Через эту структуру, по замыслу разработчиков проекта приказа, будут закупать и затем распределять ввозимые объёмы.





Казахстанские мукомолы берут новые рекорды в главной экспортной «фишке» страны последних лет – в кормовой муке. Экспорт этого продукта из Казахстана в нынешнем сезоне составит фантастические 3,67 миллиона тонн. Высокий спрос Китая на кормовую муку привёл к беспрецедентной загрузке казахстанских мукомольных мощностей – более 80%

Однако у некоторых участников рынка есть предложение оставить существующий порядок импорта, распределив квоты между переработчиками и птицефабриками и усилив контроль за целевым использованием зерна во избежание его реэкспорта.

– Есть опасения массового завоза дешевеющей российской пшеницы. Соответственно, цена на нашу казахскую пшеницу снизится. Все понимают, что импорт из России будет нужен, но хотят сделать его дозированным и равномерным. Правда, пока нет понимания, в какой форме, как всё это будет происходить технически, – *говорит Карабанов.* ***(В итоге порядок, видимо, остаётся прежним: 22 сентября Минсельхоз Казахстана опубликовал обновлённый список перерабатывающих предприятий и птицефабрик страны, в адрес которых разрешён ввоз пшеницы. В этом списке 164 перерабатывающих предприятия и 40 птицефабрик. В прошлом году ввозить российскую пшеницу имели право 227 переработчиков и 72 птицефабрики, – прим. ред).***

Тем временем казахстанские мукомолы берут новые рекорды в главной экспортной «фишке» страны последних лет – в кормовой муке. Экспорт этого продукта из Казахстана в нынешнем сезоне составит фантастические 3,67 миллиона тонн. Высокий спрос Китая на кормовую муку привёл к беспрецедентной, невиданной уже десятки лет загрузке казахстанских мукомольных мощностей – более 80 процентов. По словам Евгения Карабанова, вот уже два года даже новейшие суперсовременные мельницы один месяц производят продовольственную муку, а два месяца – кормовую.

«БОЛЬНО, НО ПОЛЕЗНО»



Мария ШОСТАК, директор Алтайского филиала ЦОК АПК, традиционно представила участникам форума первые результаты мониторинга качества российского – и сибирского – урожая.

По данным на начало сентября, 31% собранного в РФ зерна – 3 класса, 47% – 4 класс. Сибирь – вновь абсолютный лидер среди федеральных округов по качеству пшеницы, «улучшитель» отечественного зернового рынка: 67% собранной к 10 сентября пшеницы в Сибири – продовольственных кондиций. Рекордные цифры показала на Алтае Западная Кулунда, где местные аграрии собрали 93 процента пшеницы 3 класса. Также сибиряки лучшие в России и по отдельным качественным показателям – средний белок 13,6, клейковина 24,5.

Серьёзный и откровенный разговор состоялся в зале о главной фитосанитарной неприятности этого года – обнаружении ГМО в сибирском рапсовом масле и последовавших затем ограничениях со стороны китайских покупателей. Переработчики и экспортёры поведали о своих злоключениях с экспортом растительного масла *(«Китай завернул – пришлось плыть в Индию», «контейнерные поезда стоят на границе по два месяца»)* и наседали на Марию Михайловну с вопросом, насколько ужесточится фитосанитарный контроль содержания ГМО в масличке, коснётся ли он, наряду с рапсом, ещё и льна?

Шостак в ответ призвала самих игроков рынка позаботиться о чистоте продукта:

– Напомню, что вся продукция с ГМО запрещена для поставок в Китай, и если вам не хочется, чтобы выявились проблемы на границе, то в ваших интересах усилить

контроль на своих предприятиях в отношении всего поступающего сырья. Те предприятия, которые поставили новое оборудование, уже фактически защищены от подобных проблем.

Поддержал свою коллегу руководитель алтайского управления Россельхознадзора Сергей РЯБЫХ:

– Мы стали ведущими экспортёрами продукции АПК, и нам нужно соответствовать требованиям, которые серьёзно ужесточились. Если мы этого не сделаем, мы будем уязвимыми. Сейчас Россельхознадзор предпринимает колоссальные усилия по выходу из этой ситуации, налаживанию дополнительных мер контроля всей цепочки производства растительного масла. Но без помощи экспортёров и переработчиков мы с этим будем ещё долго бороться.

По словам Рябых, для каждого переработчика принцип должен быть простым: не покупать дешёвое сомнительное сырьё и вообще тщательно выбирать партнёров – сельхозпроизводителей. Тогда и аграрии, применяющие сомнительные семена, поймут, что лучше таким не заниматься.

– Иначе это будет лотерея для всех нас. Проблемы с чистотой сырья и готового продукта – это наши проблемы, которые мы должны решать сами, зарубежных покупателей не интересует, как мы будем их решать. Весной алтайский Россельхознадзор уничтожил две партии ГМО-рапса. Это больно и обидно. Но выполнять требования импортёров – залог сохранения вашего бизнеса. Всё остальное – разговоры в пользу бедных, – *подчеркнул Рябых.*

Валерий Гачман завершил эту эмоциональную дискуссию «ассиметрично», напомнив коллегам о том, какая культура должна действительно царствовать на поле:

– Рынок семян масличного льна вообще очень ограничен. Это несколько сотен тысяч тонн для Европы, один миллион тонн закупает Китай. И это всё. Возможности сбыта неадекватны возможностям производства того же льна в России, Казахстане и в Канаде. И я задумываюсь, насколько недооценён рынок пшеницы и сколько лет уйдёт на то, чтобы цены на пшеницу стали адекватными ценам на бобовые и масличные. Чтобы наш севооборот вернулся, наконец, в нормальное русло.

ЗЕРНОБОБОВЫЕ: «БУДЕТ ЛУЧШЕ, НО НЕ СРАЗУ»



С обстоятельным докладом о ситуации на рынке зернобобовых выступил Сергей ПЛУЖНИКОВ, руководитель аналитического агентства Russian Pulses Analytics.

С 2020 года посевные площади зернобобовых в России удвоились, горох и чечевица заняли достойное место в нашем аграрном экспорте. В Сибири лидеры производства – Омская, Новосибирская области и Алтайский край. Ценовой бум 2023 года, когда горох забирали с места по 30 тысяч рублей, привел к рекордным посевам – и рекордному урожаю в 2025 году. Цены на горох, конечно, упали, что естественно для профицитного сезона. Но всё-таки и с этим

> Позитивный фактор для цен на горох в этом сезоне – резкое снижение урожая у нашего основного конкурента – Канады. При этом спрос Китая, Индии и других покупателей остаётся на высоком уровне

урожаем, хотя и со сложностями и скидками, отечественные экспортёры справились успешно.

Важный момент: несмотря на регулярные кризисы перепроизводства, вроде того, что случился в прошлом году, общий мировой тренд – постоянный рост спроса на зернобобовые. Эксперт напомнил, что в 2017 году мировой экспорт гороха в 11 миллионов тонн казался фантастическим потолком, в который рынок упёрся на долгие годы – всё, приехали. Но этот потолок оказался стеклянным: в 2026 году, по прогнозам экспертов, во всём мире будет отгружено на экспорт уже 14,5 миллиона тонн. Поэтому в любом случае для российских аграриев есть не просто окна возможностей, а серьёзные перспективы увеличения производства.

– Да, стоимость зернобобовых сейчас на экстремально низких уровнях за последние два года. Но есть определённый оптимизм, что рынок находится уже в нижней точке, от которой мы будем отталкиваться вверх. Потому что сложившаяся цена не устраивает на самом деле никого – ни производителей, ни трейдеров, ни, что важно, китайских покупателей: переработчики из Поднебесной не заинтересованы в снижении цен на внутреннем рынке КНР, наоборот, они хотят работать на растущем рынке. Но чтобы эти оптимистичные прогнозы на нормальные цены реализовались, нужно запастись терпением. Ситуация с ценами будет выправляться, прямо скажем, неспешно.

Позитивный фактор для цен на горох в этом сезоне – резкое снижение урожая у нашего основного конкурента – Канады. При этом спрос Китая, Индии и других покупателей остаётся на высоком уровне.

По мнению Сергея Плужникова, вне зависимости от сроков разрешения нынешнего логистического кризиса, долгосрочной стратегией на зернобобовой «поляне» и для всей отрасли, и для каждого конкретного агрария является работа над качеством продукта. Будет качество – будет достойная цена и богатый покупатель. «Некондиция» на рынке сегодня не интересна.

*****

То, как разрешится нынешняя сложная ситуация с экспортом зерна, будет зависеть от многих факторов, и большинство этих факторов, увы, находится вне аграрной сферы. Но само настроение участников рынка, продемонстрированное на форуме, говорит о том, что план Б для отечественного зернового хозяйства обязательно появится. Не может не появиться. Русские сильны не в планировании, а в импровизации – эту вековую истину знает весь мир. А наш зерновой бизнес уже не раз показывал свою способность абсорбировать любые неурядицы и успешно отталкиваться вверх от любого дна. Эта способность, пожалуй, лучше всего озвучена фразой одного из героев Максима Горького: *«Теперь, когда всё пропало, поговорим о деле».*

Павел БЕРЕЗИН

Александр АПАТЬЕВ:
«Запас прочности у нас имеется!»

В этом году уборку зерновых хозяйства в ЗАО «Скала» завершили рано, 11 сентября. И пусть засуха нарушила множество планов, традициям в хозяйстве всё равно не изменяют. Поэтому руководитель собирает механизаторов прямо в поле, где только что шумели комбайны.



– Большое всем вам спасибо за труд, за то, что понимаете, что хлеб – это и есть вся наша жизнь. Да, было сложно, зерна в этом году меньше, но весь урожай мы сохранили. Благодаря вам запас прочности у нас имеется, так что с трудностями справимся! – говорит директор ЗАО «Скала» Александр АПАТЬЕВ.

– На моей памяти мы второй раз так рано заканчиваем уборку: лет двадцать назад отмолотили 5 сентября. Тогда мы получили всего шесть тысяч тонн зерна и когда я заходил на полупустой склад, думал только об одном: как жить дальше, – *вспоминает Александр Ильич.* – Сейчас тоже ситуация не из простых. Но теперь у нас есть опыт, есть резервы, есть техника, а самое главное – люди.

«СДЕЛАЛИ ВСЁ, ЧТО ОТ НАС ЗАВИСЕЛО»

Снежная зима обещала хорошие запасы влаги, однако весенние дожди не позволили зайти на все запланированные посевные площади и вместе с возвратными заморозками сдвинули сроки посевной.

– А потом дожди кончились и началась жара, – *рассказывает Александр Ильич.* – Осадков у нас не было фактически более сорока двух дней. Тем не менее всё, что от нас зависело, мы сделали, провели все необходимые фунгицидные и гербицидные обработки. Думали, работаем на урожай, а в августе поняли, что урожая не будет. Тогда я говорил, что мы провалимся на 30% к уровню прошлого года, а провалились на 50%. Однако на 100% обеспечили себя семенами на следующий год. Зерно в складах просушено, практически 90% – третий класс.

В обычные, благоприятные в погодном отношении годы урожайность в «Скале» держится не ниже 43 ц/га, паровые поля – за 50 ц/га. В 2025 году в «Скале» получили рекордный урожай: 20 тысяч тонн. В этом – 10 тысяч тонн.

– Нам деньги платят не за урожайность. Мы получаем деньги за проданный литр молока, за проданную тонну зерна. Мукомолы говорят, что уже готовы брать наше зерно. Но я не готов его продавать по таким ценам, – *говорит Александр Ильич.* – Будем ждать второй половины зернового сезона, когда цены пойдут вверх. – Нынешние цены в лучшем слу-

ЗАО «СКАЛА»

- Год создания – 1920
- Посевные площади: зерновые – 3 700 га, кукуруза – 600 га, однолетние травы – 1 000 га, многолетние травы – 2 500 га
- Общее поголовье – 2 500 (чёрно-пёстрая голштинизированная порода КРС)
- Коллектив – 150 человек
- Руководитель – Александр Ильич АПАТЬЕВ.

чае – на уровне 2025 года: 11, максимум 13 тысяч рублей за тонну, притом что зерна в Сибири в этом году меньше – засуха многих коснулась. Да, в этом году урожай ниже, а значит, меньше затрат на сушку и вывоз зерна с поля. Но на «химию» затрат в итоге вышло больше. Остальные параметры тоже росли, так что себестоимость тонны зерна у нас оценивается провизорно в 10 тысяч рублей.

«ЗАРПЛАТУ ПРИБАВЛЯЕМ»

Как жить дальше с такой экономикой? Есть две статьи расходов, которые директор может сократить: заработная плата и инвестиции в развитие предприятия. Но для Апатьева это не вариант.

– Зарплату трогать нельзя. Надо быть идиотом, чтобы не видеть: всё, что здесь сделано, сделали механизаторы, и не чужие, а свои. Поэтому я поднял оплату труда на 10-12%, учитывая, что зерна будет меньше, но зарплата быть меньше не должна. Ресурс для этого у нас есть за счёт того жирка, который мы накопили в более благоприятные времена. Ну и я ещё весной понял, что ситуация будет непростая, поэтому старался продавать меньше зерна – и у нас имеется небольшой запас с прошлого года. Есть и финансы. Да, жить будет потяжелее. Но критичного я не вижу.

И, конечно, хозяйству поможет молоко.

– Животноводство позволяет работать пусть и с небольшим, но плюсом в рентабельности. Эпизоотия нас не коснулась напрямую, но сама ситуация затронула и логистически, и экономически, а самое главное – морально. Но потерянное мы наверстаем. Продуктивность восстановили, производство по итогам года, надеюсь, даже подрастёт относительно предыдущего. Так что будем производить больше молока и мяса, – *объясняет Александр Ильич.*

«ЖИВЁМ БЛАГОДАРЯ КРЕПКОМУ КОЛЛЕКТИВУ»

Одним из самых щедрых годов в истории «Скалы» стал 2021: выручка за девять месяцев тогда выросла на 20%, прибыль – на 70%.

– Мы эти деньги не проедали, а вкладывали в производство. Обновили зерноток, расширили мощности по подработке и хранению зерна. Модернизировали парк сельхозтехники. По возможности будем и дальше приобретать технику: нам нельзя останавливаться. В этом году на уборку вышли девять комбайнов Ростсельмаш. Если бы я не обновлял комбайновый парк, если бы у меня не было таких прекрасных механизаторов, как Андрей ФОМИН, Петр БЕРЧАТОВ, Михаил БАРАНОВ, Александр МАКАРОВ, Виктор ФЕДОРОВ, Олег АРИСТОВ; таких прекрасных водителей, как Иван ПАНФИЛОВ, Александр АСТАФЬЕВ, Руслан ВАСИЛИЦЫН, Алексей БАЛЕЕВ и многих других, то уборку мы бы заканчивали в ноябре, а не в конце сентября – начале октября. Сохранить урожай помогают на зернотоке Владимир АПАТЬЕВ, Вячеслав ЖАРОВ, Михаил РАМЗАЙЦЕВ – всё просушили и подработали. Мы живём, потому что у нас есть по-настоящему крепкий коллектив и моя задача как руководителя – прежде всего, сохранить его, – *гордится Александр Ильич.*



Слева направо: Евгений ЛЕЩЕНКО, Александр АПАТЬЕВ, Юрий ХАРЛОВ

Поэтому с поля директорский уазик отправляется на ток, обгоняя грузовики, которые вывозят оставшиеся центнеры зерна. Традиционное фото на память – и для тех, благодаря кому урожай будет храниться в целости и сохранности, обеспечивая хозяйству его собственную продовольственную безопасность. И всем – слова признательности.

– У нас сейчас трудится 150 человек, – *рассказывает Александр Ильич.* – На время уборки, да и круглый год, принимаем студентов из Колыванского аграрного колледжа: у нас давние крепкие отношения с директором Сергеем Алексеевичем НАВОЗОВЫМ. Лучших зовем к себе на работу. Так что да, кадровый вопрос с повестки дня не пропадает, но и новая смена у нас уже появляется.



– С таким подходом, с таким отношением к работе «Скала» – это глыба, это мощь, – *отмечает Евгений ЛЕЩЕНКО. Заместитель главы администрации Колыванского района – начальник Управления сельского хозяйства специально приехал на завершение уборочной кампании в хозяйство.* – И что бы ни случилось, я не сомневаюсь: «Скала» выстоит!

Наталия ВОРОНИНСКАЯ

«Агрозащита»: проверенная полем классика

Пока кто-то строит долгоиграющие планы на будущее, «Агрозащита» уже сейчас знает, что ждёт клиентов-аграриев этой осенью.

Какие антикризисные схемы защиты растений применяют аграрии Сибири? Что даёт дилеру СЗР собственный опыт сельхозпроизводства? Почему нарушение сроков применения препарата может стать барьером для экспорта зерна? Об этом – и не только – ПРЕДСЕДАТЕЛЮ рассказывает генеральный директор компании Артём АПАНАСЕНКО.

За одиннадцать лет клиентами «Агрозащиты» стали более 50 хозяйств Сибири, от небольших ферм до флагманов агробизнеса, таких как племзавод «Ирмень», «КФХ «Русское поле», «МолСиб», «Мовсесян-Агро». В этом году география сотрудничества расширилась: к Новосибирской, Томской и Кемеровской областям прибавился Красноярский край.

– Теперь в Кемерово работает наш менеджер, очень опытный специалист по защите растений, в сфере его ответственности – Кузбасс и Красноярский край. А в новосибирский офис мы приняли недавнего выпускника Университета биотехнологий, сейчас он проходит обучение у коллег. Так что растём, развиваемся, – *говорит Артём Апанасенко.* – Завершили этот полевой сезон – и готовимся к новому. Работа начинается уже сейчас, ведь, нсмотря на то, что аграрии сегодня вынуждены экономить буквально на всём, они понимают: использование СЗР – один из основных факторов, который обеспечивает максимальную «валовку» даже в самых непростых погодных условиях. Не забываем,

что отказ от защиты полей может привести к снижению объёмов производства зерна до 30% и больше.

Это сейчас кажется, что до весны ещё много времени. Потом, как обычно, глазом моргнуть не успеешь, а на дворе уже и Новый год, а за ним сразу – посевная. О чём стоит позаботиться руководителю хозяйства уже сегодня?

– Строить прогнозы – дело неблагодарное, однако ясно одно: цены на СЗР в обозримом будущем вниз не пойдут. Поэтому если есть возможность, лучше не откладывать на потом приобретение базовых для хозяйства препаратов, – *советует Артём Апанасенко.* – Сейчас не время для экспериментов: да, новинки появляются, но всех интересует прежде всего проверенная полем классика. Причём это может быть как импортный, так и отечественный препарат. Несколько сезонов назад мы предложили нашим покупателям комбинированные схемы защиты растений: первая, превентивная обработка идёт оригинальным импортным препаратом, а последующие, уже по факту обнаружения болезни или вредителя – препаратами под патентами российского или белорусского производства. Сейчас именно таким образом работает большинство наших клиентов: наши схемы хорошо зарекомендовали себя в нескольких природно-климатических зонах Сибири.

Напомним, «Агрозащита» предлагает оригинальные средства защиты растений Syngenta, BASF, Bayer, отечественные и белорусские препараты, выпущенные под патентами («Щёлково Агрохим», «Франдеса»), а также СЗР из Китая. Это широкая линейка продуктов для всех культур, которые возделывают в Сибири, на любой бюджет. А если понадобится препарат от производителя, которого нет в портфеле компании, «Агрозащита» может организовать доставку непосредственно от прямого поставщика, даже из другого региона.

– Да, финансовые возможности у всех разные, однако наш опыт позволяет подобрать препараты и схемы на любой бюджет для любого хозяйства, – *отмечает Артём Апанасенко.*

ИСПЫТАНО НА СЕБЕ

В прошлом году у «Агрозащиты» появилось собственное сельхозпроизводство в Тогучинском районе Новосибирской области.

– Приобрели убыточное на тот момент АО «Борцово» с посевными площадями около пяти тысяч гектаров. Здесь не было ни сушилки, ни крытого зернотока, ни современной сельхозтехники, а сами земли пребывали не в самом хорошем, скажем так, состоянии, – *рассказывает Артём Апанасенко.* – Постепенно приводим поля в порядок, в этом году отработали на площади 3 500 га, план на следующий год – 4 000. Обновляем и производственную базу.

Кроме того, в экстренном порядке пришлось «модернизировать» и коллектив хозяйства.

– За два года наш штат омолодился, пожалуй, на треть. В хозяйстве не было своих главных специалистов, поэтому мы нашли агронома, бухгалтера и инженера. Механизаторы в основном местные, причём, глядя на то, как у нас идут дела, к нам потянулась и молодежь. Не скажу, что мы прямо-таки передовики: заглядываю в сводку по району – уверенно держимся в серединке. Ну мы сразу на рекорды и не претендовали, развиваемся постепенно.

Основные товарные культуры для «Борцово» – рапс, горох, пшеница, ячмень и овёс, в будущем году в планах – подсолнечник на пробу.

– Теперь мы сами пополнили ряды сельхозтоваропроизводителей, так что на собственных полях испытываем новые схемы применения препаратов СЗР и листовых подкормок. Мы не только приводим в порядок производственные площади, но и создаём агрополигон, так что в обозримом будущем следующий День поля проведём уже на своей земле, – *говорит Артём Апанасенко.*

Напомним, первый День поля компании «Агрозащита» прошёл в 2023 году на базе одного из основных клиентов компании – ЗАО племзавод «Ирмень». От редакции ПРЕДСЕДАТЕЛЯ добавим: День поля «Агрозащиты» до сих пор – на первых позициях в нашем рейтинге профильных мероприятий по защите основных сельхозкультур в нашей области – и по уровню представленных агротехнологий, и по уровню организации.

СТРАСТИ ПО РАПСУ

Нынешний полевой сезон выдался для аграриев по-настоящему экстремальным.

– Уже в мае стало ясно: от зерновых в этом году особо ждать нечего. Сначала нас залило, мы не смогли толком отсеяться, затем началась жара на полтора месяца. Кущение прошло мимо нас, грубо говоря. Тем не менее благодаря соблюдению агротехнологий и своим схемам защиты и питания растений мы всё равно получили урожайность зерновых на уровне 30 ц/га, что в этот засушливый год довольно неплохо, – *говорит Артём Апанасенко.*

Основная ставка была сделана на рапс.

– Мы возделываем гибриды рапса от BASF по производственной системе Clearfield. Это сильные гибриды, выведенные для экстремальных погодных условий: обратил внимание, что если в прошлом году длина корней была около пяти сантиметров, потому что влаги в почве было достаточно, то в этом году корни у рапса значительно длиннее, чтобы проникать на глубину. Нынешнее лето было

АГРОЗАЩИТА

ПРОДАЖА СРЕДСТВ ЗАЩИТЫ РАСТЕНИЙ

- Официальный дилер средств защиты растений Syngenta, BASF, Bayer
- Официальный дилер продукции «Щёлково Агрохим», «Франдеса» (Республика Беларусь), а также других отечественных производителей
- Компания работает с 2015 года
- География – Новосибирская, Томская, Кемеровская области, Красноярский край
- Клиенты – свыше 50 сельхозпредприятий
- Компания оказывает консультационные услуги и агротехнологическое сопровождение
- Генеральный директор – Артём Викторович АПАНАСЕНКО





День поля «Агрозащиты» до сих пор – на первых позициях в нашем рейтинге профильных мероприятий по защите основных сельхозкультур в нашей области – и по уровню представленных агротехнологий, и по уровню организации

непростым и в погодном, и в фитосанитарном отношении. У многих наших соседей рапс пострадал от вредителей, но мы смогли отбиться. В сентябре зашли на уборку с урожайностью 30 ц/га, также как и по зерновым, – рассказывает Артём Апанасенко.

По опыту специалистов «Агрозащиты», на посевах сои и рапса хорошо зарекомендовали себя **Пропульс**® (системный комбинированный фунгицид с защитным, лечебным и искореняющим действием для борьбы с грибными заболеваниями) от Bayer и **Пиктор Актив**® (универсальный фунгицид нового поколения с широким спектром действия уверенно контролирует наиболее экономически значимые заболевания на шести сельскохозяйственных культурах и эффективен против склеротиниоза) от BASF.

За предыдущие несколько лет именно рапс стал той культурой, которая поддерживает рентабельность растениеводства на хотя бы относительно неплохом уровне. Однако ограничения на экспорт в Китай рапсового масла из-за выявления следов ГМО могут самым негативным образом сказаться, в первую очередь, на сибиряках: наш регион является основным по производству этой культуры в России.

– Мы сами выращиваем рапс, так что вместе с коллегами очень встревожены ситуацией, – *замечает Артём Апанасенко.* – Что зависит от нас – и что мы можем сделать на этом этапе? Прежде всего следить за происхождением семян, брать только у проверенных поставщиков с регистрацией в ФГИС «Семеноводство». Кроме того, мы отдали семена на экспертизу, провели экспертизу посевов, чтобы у нас на руках были документы, подтверждающие: наш рапс – не генетически-модифицированный.

Другой немаловажный момент: Китай ужесточает контроль качества не только рапса, но и других культур. И здесь очень многое зависит от того, какие препараты были использованы – и насколько правильно.

ВНИМАНИЕ, РЕГЛАМЕНТ!

– Мало посеять хорошие семена, их нужно обрабатывать эффективными СЗР в соответствии с регламентом, чтобы исключить остаточное содержание пестицидов, – *обращает внимание Артём Апанасенко.* – Нельзя сказать, что у нас сейчас остро стоит проблема контрафакта, всё-таки аграрии умеют считать деньги. Взял один раз канистру дешёвого препарата непонятного происхождения, обжёгся в прямом смысле – потерял поле, понял: так не надо. Другое дело, что и качественный препарат необходимо использовать строго в соответствии с инструкцией.

В описании каждого продукта, который предлагает «Агрозащита», указано, в течение какого срока он выводится, а также на каких культурах и в какие сроки его можно использовать.

– Хозяйства, которые занимаются молочным животноводством, всегда строго следят за сроками применения СЗР, ведь от этого напрямую зависит качество молока – а это деньги каждый день круглый год. А вот в случае с некоторыми растениеводами бывает и так: нужно срочно избавиться от сорняков перед уборкой – берём то, что оказалось под рукой. И без разбору применяем препарат для зерновых, например, на рапсе. Результат – остаточное содержание пестицидов в маслосеменах. От этой практики надо уходить, ведь сейчас рынок зерна перенасыщен и поэтому на первый





план выходят именно качественные характеристики, особенно если речь идёт об экспорте, – *предупреждает Артём Апанасенко.*

Специалисты «Агрозащиты» при подборе препаратов и разработке схемы их использования для каждого клиента учитывают и состав почвы, и фитосанитарную обстановку, и природно-климатическое зонирование. И всегда напоминают о регламенте применения каждого препарата.

– Регламент – это то самое железное правило, нарушать которое нельзя ни в коем случае. Если препарат можно использовать в середине вегетации, это значит, что действующие вещества выйдут из растений до уборки. А вот накануне уборочной этим препаратом работать уже категорически нельзя. И наш специалист никогда не порекомендует препараты, которые не подходят под регламент применения в конкретный период. Другое дело, что окончательное решение всё равно на совести самого агрария, запретить ему мы ничего не можем. Но наша задача – обязательно предупредить о рисках, – *говорит Артём Апанасенко.*

ОСЕНЬ-2026: НОВОСИБИРСК, КАЗАНЬ, МИНСК

На протяжении вот уже нескольких лет «Агрозащита» – один из постоянных участников Сибирской аграрной недели. Не станет исключением и нынешний год.

– Приглашаем к нам на стенд и наших клиентов, и тех, кому интересен наш подход к защите растений, – *говорит Артём Апанасенко.* – На стенде будут работать консультанты «Агрозащиты» и, конечно, мы подготовим площадку для нефор-

5 ПЛЮСОВ «АГРОЗАЩИТЫ»:

1 «АГРОЗАЩИТА»
Официальный дилер, предлагает препараты, зарекомендовавшие себя как эффективные в условиях Сибири

2 СПЕЦИАЛИСТЫ
Подберут оптимальную для вашего хозяйства схему защиты заранее: предупрежден – вооружен!

3 СОПРОВОЖДЕНИЕ
И консультирование от посевной до уборочной: агрономы по защите растений всегда на связи

4 ИНДИВИДУАЛЬНАЯ РАБОТА
С каждым клиентом, начиная от схемы защиты и заканчивая условиями оплаты

5 СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ ПРОДУКТ
Зарезервированный объём препаратов хранится на сертифицированном складе. Доставка – собственным автопарком «Агрозащиты» прямо в хозяйство по первому звонку.

По опыту специалистов «Агрозащиты», на посевах сои и рапса хорошо зарекомендовали себя Пропульс® (системный комбинированный фунгицид с защитным, лечебным и искореняющим действием для борьбы с грибными заболеваниями) от Bayer и Пиктор Актив® (универсальный фунгицид нового поколения с широким спектром действия уверенно контролирует наиболее экономически значимые заболевания на шести сельскохозяйственных культурах и эффективен против склеротиниоза) от BASF



мального общения. Ну, а после Сибирской аграрной недели приглашаем руководителей и специалистов хозяйств – клиентов «Агрозащиты» – съездить в гости в Казань, к нашим партнёрам. Рядом с нами на Сибирской аграрной неделе будет работать стенд ООО «Научно-Производственный Центр «Сервис-Агро» из Татарстана, это разработчик и производитель удобрений для листовых подкормок из линейки BATR. Мы рекомендуем удобрения BATR нашим клиентам и сами активно используем на своих полях, потому что они помогают растениям быстро восстановиться с минимальными последствиями от стресса. «Сервис-Агро» занимается не только наукой, но и сельхозпроизводством, поэтому создаёт продукты в ответ на реальные запросы растениеводов. Посмотреть на производство BATR и посетить один из красивейших городов России – отличная программа!

Кроме того, на стенде «Агрозащиты» будут работать специалисты компании «Франдеса» из Республики Беларусь. А компания вновь организует поездку в эту страну для своих клиентов.

– В октябре повезем делегацию на завод «Франдеса». В прошлом году попробовали такой формат, всем пришлось по душе. Понравилось и увиденное на производстве и, конечно, понравилась сама Беларусь – чистая, уютная, люди там очень дружелюбные и хлебосольные, встречают от всей души. Там и отметим окончание полевого сезона – и начнем готовиться к новой посевной! – *улыбается Артём Апанасенко.*

Наталия ВОРОНИНСКАЯ

Посетите стенд «Агрозащиты» на Сибирской аграрной неделе!

Международная агропромышленная выставка пройдёт с 10 по 12 ноября в МВК «Новосибирск Экспоцентр»

Артём АПАНАСЕНКО: «Приглашаем к нам на стенд и наших клиентов, и тех, кому интересен наш подход к защите растений. На стенде будут работать консультанты «Агрозащиты», специалисты компании «Франдеса» из Республики Беларусь и, конечно, мы подготовим площадку для неформального общения. Будем рады встрече с вами!»

АГРОЗАЩИТА
ПРОДАЖА СРЕДСТВ ЗАЩИТЫ РАСТЕНИЙ

630033, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. Аникина, д. 35/1, офис 215
Тел. 8 (913) 383-55-58;
8 (383) 375-70-65
E-mail: agrozaschita@yandex.ru

реклама



СЕМЕНА

УЖЕ НА СКЛАДЕ!

ГИБРИДЫ ПОДСОЛНЕЧНИКА

НОВЫЕ ГЕРБИЦИДОУСТОЙЧИВЫЕ:

ВЕКТОР SU, СПЕКТР КЛ, ВЕКТОР ПЛЮС

высокая урожайность и масличность.

ЛИДЕРЫ ПРОДАЖ:

СИНТЕЗ, СОЮЗ, АТОМ, ЮНИОН

Селекция НПО «Алтай». По скороспелости и продуктивности превосходят многие отечественные и зарубежные аналоги.

РАТ П 05 КЛП ОЛ, РАТ К 21

Высокопродуктивные гибриды подсолнечника Россия-Франция.

СОРТА ПОДСОЛНЕЧНИКА

АЛТАЙ, МАКС

Крупноплодные, кондитерские.

Масса 1000 семянок до 200 г.

Потенциальная урожайность 38-42 ц/га.

АЛЕЙ, ЕНИСЕЙ, КУЛУНДИНСКИЙ 1

Скороспелые, масличные.

Сорт Алей ЛИДЕР по урожайности и масличности (54-56%).

ГОРОХ

БОЛДОР

Высокоурожайный сорт французской селекции. Содержание белка до 27%, потенциал урожайностиболее 60 ц/га.

ГРЕЧИХА

ФЛАГМАН, ДИЗАЙН, ИНЗЕРСКАЯ

Крупное и выровненное зерно. Устойчивы к полеганию, осыпанию, засухе.

РАПС ЯРОВОЙ

ТАВРИОН, СИРИУС ЮБИЛЕЙНЫЙ, БАЛАНС, 55 РЕГИОН, СИБИРЯК 60, ЯРКИЙ

Скороспелые сорта с высокими показателями масличности и урожайности. Устойчивы к полеганию, осыпанию.

ГОРЧИЦА САРЕПТСКАЯ

ГОРЛИНКА, ЮНОНА

Высокоурожайные, раннеспелые сорта, устойчивые к почвенной засухе и болезням.

ЛЁН МАСЛИЧНЫЙ

БИРЮЗА, ДАНИК, СЕВЕРНЫЙ, ФЛИЗ

Сорта с высокой продуктивностью, адаптированы к возделыванию в разных почвенно-климатических условиях.

ГИБРИДЫ КУКУРУЗЫ

КРАСНОДАРСКИЙ 194 МВ, РОСС 130 МВ, РОСС 140 СВ, РОСС 199 МВ, КСС 5145, КСС 5162, КСС 5180, РЖТ Галифакс

Высокопродуктивные раннеспелые гибриды для возделывания на зерно и силос.

СИЛОСНЫЙ СОРТ ПОДСОЛНЕЧНИКА

БЕЛОСНЕЖНЫЙ

Урожайность зеленой массы 860-1000 ц/га, хорошо поедается скотом, увеличивает молочную продуктивность стада (жирность, удои, содержание белка).

НАШИ ПАРТНЕРЫ - БОЛЕЕ 800 СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЙ И АГРОХОЛДИНГОВ РОССИИ И КАЗАХСТАНА!

СибАгроЦентр
СЕЛЕКЦИОННО-СЕМЕНОВОДЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ
Хорошие семена!

Алтайский край, г. Рубцовск, Угловский тракт, 67Д

8 (385-57) 4-07-17, 8-960-962-53-15, 8-923-004-41-55

8-800-707-71-88 звонок по России бесплатный

www.sibagrocentr.ru; e-mail: sibagrocentr@mail.ru

ПОДСОЛНЕЧНИК · КУКУРУЗА · ЛЁН · РАПС · ГОРЧИЦА · ГРЕЧИХА · ГОРОХ

НАШИ СЕМЕНА ВЫРАЩЕНЫ НА БЛАГОДАТНЫХ ЗЕМЛЯХ АЛТАЯ

Реклама

СВОЯ ПАРТИЯ: НЕТ – И НЕ НАДО?

Трудная и не очень счастливая история участия российских аграриев в политике в постсоветский период – отражение не только особенностей нашей политической системы, но и больших противоречий в самом сельском сообществе.



В сентябре в стране прошли очередные выборы в Госдуму, с предсказуемым результатом: победила партия власти, с большим отрывом от своих вечных «системных» соперников-партнёров – коммунистов, эсэров, либерал-демократов и новых обитателей политической поляны – «новых людей».

Аграрная тематика в предвыборной кампании звучала постольку-поскольку – это, увы, характерная особенность политического процесса в последние годы. Более или менее заметную агитационную работу в селе вела лишь «Единая Россия» в рамках сельского блока своей «Народной программы». Остальные партии озвучивали стандартные общие фразы про «возрождение села», «увеличение финансирования» и «решение социальных проблем сельских территорий».

Казалось бы, необходимость собственной партии и вообще политического представительства у села и аграрного бизнеса трудно отрицать: сельское население – почти четверть жителей России, сельское хозяйство – ключевая отрасль, а его работники – серьёзная общественная сила. Аграрный бизнес, большой и малый, за последние четверть



Съезд Аграрной партии России, 90-е

века очень повзрослел, неплохо осваивает сложную науку продвижения своих интересов. По последним подсчётам, в стране действует более 16 миллионов личных подсобных хозяйств – тех самых микроскопических фермеров, из которых можно сформировать электорат. В сельском сообществе есть запрос на аграрную политику, комплексную стратегию развития села. Вроде бы всё есть – а счастья, в смысле своей партии, нет.

А значит, возникает вопрос: партия не нужна власти или самим сельчанам? Или вообще никому?

АПР: ОТ УСПЕХА - К КРАХУ

Лихие 90-е были временем, когда участие аграриев в политике было наиболее успешным. Аграрная партия России возникла в 1993 году как прямой наследник аграрного лобби в разогнанном и расстрелянном вскоре Верховном совете. На декабрьских выборах 1993 года в Госдуму первого созыва АПР получила по спискам и одномандатным округам в общей сложности 55 депутатских мест и даже провела одного из своих лидеров, Ивана РЫБКИНА, на пост председателя Думы.

Но вскоре после этого триумфа Аграрная партия стала терять сторонников и постепенно погружаться в болото внутренних дрязг и скандалов. Уже в 1995 году партия не преодолела 5-процентный барьер, проведя лишь 20 депутатов по одномандатным округам. В результате вместо фракции пришлось создавать Агропромышленную депутатскую группу во главе с новосибирцем Николаем ХАРИТОНОВЫМ. На всех последующих выборах в 2000-е АПР также не достигала заветных 5 процентов, члены партии избирались от других политических объединений. В 1999 году партия и вовсе раскололась на два непримиримых лагеря – сторонников КПРФ (Харитонов) и предтечи «Единой России» блока «Отечество – Вся Россия» (Лапшин).

В 2006 году несколько региональных отделений АПР открыто обвинили председателя партии Владимира ПЛОТНИКОВА в прямом сотрудничестве с «Единой Россией» и саботаже предвыборных кампаний АПР в регионах. Тогда же появились первые слухи о возможном поглощении Аграрной партии единороссами. В 2007 году от Аграрной партии в Госдуму не прошло вообще ни одного кандидата, и год спустя наступил бесславный финал.

В сентябре 2008-го Вячеслав ВОЛОДИН и Владимир Плотников подписали меморандум о слиянии АПР с «Единой Россией», а 10 октября на внеочередном съезде Аграрная партия решением абсолютного большинства делегатов официально прекратила своё существование. Плотников в своём выступлении на съезде подчеркнул, что это было «непростое решение», но в последние годы «государство повернулось лицом к селу», АПР и «Единая Россия» имеют схожие позиции по многим ключевым для партии вопросам, и в этих условиях «партия должна участвовать в выработке решений и включиться в системную полномасштабную работу». Тут же прошло заседание президиума генсовета ЕР, на котором 152 делегат-агрария были приняты в «Единую Россию».

Против слияния выступила группа во главе с Василием Шандыбиным. Они распространили обращение, в котором утверждали, что решение принято Плотниковым единолично, а сам он для актива партии – «пустое место». Протестующие анонсировали акцию в Москве и сбор подписей против объединения. Однако этот демарш не изменил хода событий.

С одной стороны, Аграрная партия (как и ещё несколько других) действительно попала тогда под кремлёвскую «раз-

дачу»: масштабную зачистку и «оптимизацию» политического поля. Большое Начальство тогда реализовывало планы по созданию в России квазидвухпартийной системы («партия власти» — «конструктивная оппозиция»), собирая под эти две крыши все мелкие партии. Но, с другой стороны, объяснять крах АПР одними только «кознями власти» было бы неправильно. Дело в том, что Аграрная партия за всё время своего существования так и не создала собственной повестки и программы с внятным видением будущего российского села. Партия изначально была «придатком» основных политических сил: в 90-е — начале 2000-х она воспринималась населением как «сельхозотдел» КПРФ, а затем «Единой России».

Идеологически партия металась между левыми и правыми установками: например, в программе 1993 года она выступала против частной собственности на землю, в программе 2007 года – за. Вообще вся её риторика являла собой сборную солянку, полную противоречий («многоукладность экономики», «советский опыт», «казачество», «сохранить колхозы, но землю отдать крестьянам»). Она отражала не подлинные крестьянские ценности и чаяния, а скорее народную реакцию на травму, нанесённую селу в 1990-е, когда рухнула вся прежняя жизнь, и на очередное классовое размежевание в селе. Партия защищала колхозный уклад, но к концу 1990-х он уже был полностью разрушен, и АПР оказалась партией исчезающего субъекта. Сельский избиратель голосовал «за своих» – но он просто не понимал, чем АПР отличается от КПРФ (или от ЕР), кроме аграрной риторики.

Так что постепенное растворение Аграрной партии в других политических структурах было, наверное, предопределено (кстати, вначале АПР вообще хотели влить в «Справедливую Россию»). Нет чёткой идеологии – нет будущего: это аксиома для любых политических проектов.

МНЕНИЕ



Политолог и политтехнолог Константин КАЛАЧЁВ, руководитель «Политической экспертной группы»:

– На самом деле поглощение Аграрной партии «Единой Россией» было абсолютно прагматичным решением властей. При Лапшине АПР была в какой-то степени автономной, но при Плотникове она тесно сблизилась с ЕР. Поэтому власть рассудила логично: если село традиционно голосует за партию власти, то зачем плодить новые сущности и путать электорат ещё какими-то политическими структурами, пусть даже и лояльными? Практика коалиций – это не про нас.

Может быть, если бы наверху – на самом верху – нашёлся человек, который бы убедил тогда политическое руководство в необходимости сохранения Аграрной партии как отдельной «боевой единицы», всё было бы иначе. Но такого человека не нашлось.

Вообще в нашей политической системе лояльность вознаграждается плохо: «оказанная услуга услугой не является». Новые подходы, новые политические инструменты и прочие «громоотводы» власти создают для потенциально протестной части электората: молодёжи, городского среднего класса и т.д. Поэтому и возникают проекты вроде «Новых людей».

А если село стабильно голосует за действующую власть – то какой смысл что-то ещё придумывать? Всех всё устраивает.



«ДАВАЙ МНЕ ТУТ БЕЗ «ПОЛИТИКИ!»

Итак, вот уже почти два десятилетия российское село живёт без своей партии: политическое представительство заменено у нас отраслевым лоббированием. Общественные организации аграриев защищают интересы АПК во власти с разной степенью успешности, формально и неформально взаимодействуя с чиновниками, профильными комитетами Думы и региональных парламентов.

У ассоциаций, представляющих крупных производителей, дело поставлено очень неплохо; у объединений малых и средних аграриев… по-разному. Власти, разумеется, считают, что ничего менять не надо: каналы коммуникации с селом и сельхозпроизводителями налажены и работают хорошо — «пишите обращение, мы вас услышали». И вообще, как сказал один из прежних спикеров, «Госдума — не место для дискуссий».

Так нужна ли российским аграриям своя партия в нынешней, всё более виртуальной политической реальности?

Тут следует напомнить, что лоббирование и политическое представительство – это принципиально разные инструменты влияния, хотя их цели могут совпадать.

Лоббирование направлено на решение конкретных вопросов, принятие или изменение нормативных актов в интересах определённых групп бизнеса. Это *конкретный* интерес: субсидии, нормативка, квоты и пошлины, бюджет и т.д. Отсюда – высокая компетентность отраслевой ассоциации в профессиональных вопросах: написать петицию, провести доскональную экспертизу закона, правил, привлечь экспертов, предложить бюрократии (или депутатам) просчитанное грамотное решение, указав на огрехи.

Но никакая даже самая крутая и влиятельная ассоциация не в состоянии предложить комплексное видение развития села на перспективу – то, что называется аграрной поли-

А как у соседей?

В Казахстане с 2000 года действует аграрная партия «Ауыл» («Ауыл партиясы»).

Идеологией партии является «приоритетность развития агропромышленного комплекса и сельских территорий», «трансформация Казахстана в аграрную державу», «содействие развитию сельского предпринимательства» и деурбанизация страны.

С июня 2026 года партию возглавляет Кайрат АЙТУГАНОВ, бывший первый вице-министр сельского хозяйства Казахстана. Количество членов партии – более 300 тысяч.

На состоявшихся в августе выборах в Курултай (однопалатный парламент РК) партия «Ауыл» с 6,26% голосов избирателей заняла второе место после правящей пропрезидентской партии «Адилет» и получила 10 депутатских мест.



тикой страны. Лоббисты действуют внутри сложившихся базовых правил игры, но они не могут серьёзно повлиять на изменение этих правил. Это – функция политической партии. Партия – если это реальная партия – предлагает не «дополнительные меры поддержки на дизтопливо» и не «увеличение бюджета на ФАПы», *а образ будущего*.

Как должно выглядеть село, каково его место в социальной ткани страны? У кого должна быть власть на земле? Какие приоритеты сельского развития на десятилетия вперёд должны быть у государства? Кто является центровой фигурой, главным выгодополучателем политики государства в селе? На эти основные вопросы должны отвечать не чиновники и не бизнес, а профессиональные политические структуры.

И вот как раз с образом будущего российского села сейчас, как все мы видим, серьёзная проблема. Впрочем, эта проблема касается не только сельского развития.

Кстати, и в решении повседневных вопросов любая, даже маленькая партийная фракция зачастую оказывается эффективнее отраслевой ассоциации. С общественниками разговаривают (или нет) – с фракцией договариваются, торгуются, зовут в альянсы. Не говоря уже о том, что профильные комитеты в федеральных и региональных парламентах у нас сейчас состоят из представителей других партий, связанных своей партийной и фракционной дисциплиной. И если партия вдруг решит не поддерживать то или иное решение, в котором заинтересована аграрная отрасль, они подчинятся. Этот риск также почти исключён при наличии собственной фракции и председателя комитета.

Так что и в плане чистого бизнес-лоббирования у партии куда более мощный, выражаясь военно-морской терминологией, вес бортового залпа.

«ВАМ НАЛЕВО, НАМ – ТУДА...»

Но если даже предположить, что Наверху вдруг задумаются о целесообразности возрождения аграрной (крестьянской, сельской) партии — «системной» и в целом лояльной власти, то у любого кремлёвского «инженера политических душ» тут же возникнет вопрос: «А зачем?».

Сельское население в России составляет около 25%, но непосредственно в аграрном производстве занято лишь около 5% работающих. Крестьянство как единая социальная группа, осознающая свои общие политические интересы, абсолютно размыто. У крупных, средних, малых фермеров, владельцев холдингов и крупных коллективных хозяйств, простых работников сельхозпредприятий, бюджетников и пенсионеров реальные интересы могут быть диаметрально противоположными.

Сама российская избирательная система сегодня фактически исключает возможность появления партии, представляющей однородные интересы. Порог в 5% при выборах в Думу отсекает партии с узким электоратом, а «отраслевая» аграрная партия (например, малого и среднего фермерства) будет иметь именно такой электорат. Крупный агробизнес отлично решает свои вопросы через партию власти, а о простом сельчанине денно и нощно заботится… тоже партия власти. Профит! Так зачем плодить и содержать лишние сущности?

Так что, видимо, российскому крестьянину в ближайшей исторической перспективе прописано быть не субъектом, а объектом политики. И, применяя свою природную крестьянскую смекалку, по максимуму использовать тех, кто использует его.

А с партией – проехали.

Павел БЕРЕЗИН

ГОСПЛАН: ЦЕНА СТАБИЛЬНОСТИ

Ещё сорок лет назад руководитель хозяйства и директор завода, приходя на поле или в цех, всё знал заранее: цены на свою будущую продукцию, цены на ресурсы, итоговый финансовый результат – да и вообще своё будущее. Полная предсказуемость – только план выполняй.
У многих тогда было ощущение, что это будет длиться вечно.



Государственный плановый комитет Совета Министров СССР, или Госплан – уникальный в новейшей истории «мозговой трест», совершивший настоящие прорывы в науке управления экономикой. И одновременно он стал одним из главных символов эпохи застоя – и роковых дефектов советской системы, которые в итоге и привели её к краху.

Госплан был создан в 1921 году как консультативный орган для разработки ленинского плана электрификации ГОЭЛРО, но спустя четыре года превратился в центральный штаб управления всей экономикой Советской России. Здесь формировался годовой общегосударственный хозяйственный план и контролировалось его выполнение – «контрольные цифры». В 1970 годы это была громадная структура, в кото-

рой работали десятки тысяч человек – экономистов, плановиков-аналитиков, математиков, отраслевых специалистов. Только в центральном аппарате Госплана, в знаменитом столичном здании на Охотном ряду, 1 (сейчас там располагается Госдума) число сотрудников было около 7 тысяч.

Ежегодно адресные задания Госплана на производство конкретной продукции спускались во все министерства и ведомства, а также в Госпланы союзных республик. В ответ снизу шла информация о возможностях производства в натуральном выражении и заявки на фонды (централизованно распределяемые материальные ресурсы). На основе годовых планов писались планы уже на пятилетку.

«ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ГЕНШТАБ» СТРАНЫ

То, что в Госплане планировалось абсолютно всё, вплоть до количества булавок и пуговиц в стране, это, конечно, абсурдный миф. Госплан «крупными мазками» определял объёмы лишь основных, базовых видов продукции и услуг – энергоресурсы, ключевое оборудование, основная сельхозпродукция, судостроение, тонно-километры и пассажиро-километры перевозок и т.д. – всего около 3 тысяч позиций. То есть фактически Госплан определял объёмы и направления инвестиций – реально это был «инвестиционный генштаб» страны. Детализацией плана занимались уже министерства и главки, которые спускали задания на производство всей тогдашней товарной номенклатуры (в 1970-е годы – более 20 миллионов позиций) непосредственно по регионам и предприятиям.

Например, посевные площади в соответствии с заданием Госплана расписывал Минсельхоз. Затем годовой план выдавался колхозам и совхозам в виде обязательного госзаказа – госзакупок. Хозяйство было обязано продать в «закрома Родины» фиксированное количество продукции по твёрдым, заранее определённым ценам, а значит – сеять соответствующие культуры и держать соответствующее поголовье.

Важнейшим элементом централизованного планирования – и подлинным интеллектуальным достижением советских экономистов – были межотраслевые балансы, или МОБы. Их внедрение в начале 60-х произвело революцию в самой логике экономического планирования: от натурального примитивного «плана по валу» перешли к целевому программированию через конечное потребление. Баланс позволял определять пропорции между отраслями, «напряжения» и провалы в структуре плана. По строкам/столбцам можно было видеть, сколько продукции промышленности (удобрения, техника, топливо) потребляет сельское хозяйство – и сколько продукции сельского хозяйства направляется в пищевую и легкую промышленность.

МОБ помогал отвечать на вопросы вроде «Сколько нужно капитальных вложений во всё народное хозяйство на пятилетку, чтобы обеспечить прирост потребления мяса на 1 кг на человека?», или «Какие нужны инвестиции и куда, чтобы обеспечить прирост строительства жилья на 1 кв. м на человека?». Это был действительно выдающийся для того времени аналитический инструмент – кстати, за создание межотраслевых балансов группа специалистов Госплана в 1968 году получила Государственную премию СССР. На основе собранной информации ежегодно делался главный документ советской экономики – Баланс народного хозяйства СССР (БНХ).

НЕ ДОГМА, А РУКОВОДСТВО К ДЕЙСТВИЮ

Невыполнение годового плана «по неуважительной причине» каралось серьёзно: выговором можно было не отделаться, на кону был и партбилет, и карьера руководителя любого предприятия. Коллектив предприятия лишался премий, ему урезались фонды на социальные нужды. Поэтому как в процессе формирования плана, так и в его реализации много чего происходило.

Госплан, разумеется, работал не в вакууме, а в перекрестье многочисленных ведомственных интересов. Лоббисты от министерств и регионов дневали и ночевали в Госплане: «пробить» нужный план, «скостить» или «подогнать» план, «скорректировать» план, чтобы триумфально «перевыполнить» его – это было отдельное управленческое искусство. Каждый декабрь (особенно в завершающий год пятилетки) Госплан осаждали ходоки со всех городов и весей с просьбами изменить план и «спасти» отчётность за уходящий год –





таких гонцов на госплановском жаргоне называли «движением декабристов».

– В 70-80 годы основные предложения к плану на следующий год поступали летом текущего года. А конкретные цифры по импорту сельхозпродукции окончательно утверждались уже в марте следующего года, – *вспоминает Леонид ГРЕБНЕВ, профессор Высшей школы экономики, в 1970-1980-е годы сотрудник Госплана СССР.* – Поэтому работала эта знаменитая полушутливая формула: «План не догма, а руководство к действию». План в процессе реализации корректировался, в него сразу закладывались различные «допуски» и «люфты». И каждый опытный руководитель предприятия умел формировать «командирскую заначку», чтобы потом легче было выходить на плановые задания.

ЛИНЕЙКА В РУКАХ ЦК КПСС

И, конечно, вся работа Госплана подчинялась партийному руководству СССР и тому, как оно видит стратегические приоритеты развития страны.

– Когда я в начале 70-х пришёл работать в Госплан, один старший коллега сразу же сказал мне: «Запомни, мы – линейка в руках ЦК КПСС!», – *говорит Леонид Гребнев,* – Действительно, Госплан был инструментом расчёта, аналитики, прогнозирования и балансирования производства, но сами стратегические направления определялись на самом верху.

Эти приоритеты были стабильны на протяжении десятилетий, и определялись не потребностями населения, а индустриализацией (в 30-е годы), а после Великой Отечественной – военно-политическим противостоянием с Западом. Металлургия, машиностроение, химия, с 60-х годов нефтегаз, а на вершине всего – военно-промышленный комплекс. Впрочем, были и гражданские «элитные» предприятия, никогда не знавшие отказа ни в чём: «Для ВАЗа прокат должен быть всегда!».

Ещё одним важным объектом вложения ресурсов было промышленное освоение Сибири и Урала, для приближения заводов к источникам сырья.

Всё остальное в стране десятилетиями именовалось так называемой «группой Б» и финансировалось по остаточному принципу.

И вообще, все структурные перекосы и дефекты советской экономики, которые в итоге её и похоронили, по большому счёту были вне компетенции Госплана. Специалисты-плановики (а кадровый состав Госплана на излёте советской власти был очень квалифицированным, это была интеллектуальная элита страны) могли лишь фиксировать и грамотно «обсчитывать» ситуацию, но не влиять на исходные правила игры.

ПЛАН ПО ВАЛУ

Прежде всего, это касалось ценовой политики. Государственный комитет по ценам (Госкомцен) несколько десятилетий был одним из подразделений Госплана, а с 1969 года стал полностью самостоятельным ведомством при Совете Министров СССР. Но главное – цены на ресурсы и продукцию назначались сверху и не имели никакого отношения к спросу и предложению.

Цена устанавливалась исходя из плановой себестоимости производства плюс норматив прибыли. Прибыль должна была покрывать расходы предприятия, обеспечивать его работу и, если повезёт, создавать премиальные фонды для коллектива.

Но система цен в СССР была глубоко несбалансированной: цены на топливо, сырье и продукцию сельского хозяйства были в среднем в 1,5–1,9 раза ниже, чем на продукцию легкой и пищевой промышленности, а уровень тарифов грузового транспорта – ниже цен предметов потребления. Эта «многомасштабность» делала невозможной объективную оценку эффективности и стимулировала материало- и фондоёмкие технологии: «план по валу».

У предприятий не было подлинных стимулов повышать эффективность производства, расширять линейку продукции и повышать её качество. К 1989 году СССР производил 3,8 пар обуви на человека, но народ ломился за дефицитными югославскими и финскими сапогами. Возникла целая «отрасль» планово-убыточных предприятий, которых ежегодно спасал от разорения бюджет.

«Год прожили – хорошо!»

Леонид ГРЕБНЕВ, профессор ВШЭ, в 70-80 гг. работник Госплана СССР:



– Сейчас об этом мало вспоминают, но у Госплана – «крестьянские» корни. Советская система экономического планирования в 20-е годы прошлого века выросла на основе модели натурального крестьянского хозяйства, которые составляли тогда основу экономики страны.

Натуральное хозяйство живёт годовым циклом и материальными балансами, когда основа планирования – натуральные (вещественные) показатели и категории «затраты – результаты». Поэтому и был взят за основу годовой план как основной инструмент планирования.

А пятилетка как горизонт плана возникла уже на рубеже 20-30-х, когда СССР расплачивался хлебом за поставки импортного оборудования для строящейся промышленности. Урожаи были крайне нестабильны от года к году, и пятилетний горизонт стал удобным инструментом, позволявшим сократить неопределённость возможной оплаты импорта выручкой от экспорта хлеба. Разовый провал урожая в одном году можно было компенсировать за счёт других лет пятилетки, сглаживая колебания валютных поступлений.

И я убеждён, что этот «натуральный» аграрный генезис сыграл с советской системой экономического планирования злую шутку, и в итоге вообще уничтожил её. При переносе на уровень страны в целом планирование «законсервировалось» в рамках годового горизонта и материальных балансов, оно не смогло выйти за пределы архаичного «воспроизводства». Но экономика развивалась, народное хозяйство (в том числе и АПК) становились более сложным и технологичным, возникли целые новые отрасли с широчайшими межотраслевыми горизонтальными связями и сложными, протяжёнными во времени технологическими цепочками. Но всё это оставалось вне эффективного планирования, поэтому и планирование становилось всё более виртуальным, оторванным от реальной жизни. Даже в 1970–1980-х годах наши плановики мыслили «натурально», а попытки расширить методологию (оптимизационные модели, компьютеризация, среднесрочные и долгосрочные расчёты) наталкивались на ограничения, порождённые этой исходной «натуральной» логикой.

ГЛАВНОЕ ЗАВОЕВАНИЕ СОЦИАЛИЗМА

В 1967 году была предпринята реформа оптовых цен – это был ключевой элемент косыгинской экономической реформы, которая пыталась внедрить в плановую экономику СССР элементы хозрасчёта и материального стимулирования. Прибыль стали рассчитывать пропорционально основным и оборотным фондам предприятия. Это должно было стимулировать более эффективное использование дорогостоящего оборудования, часто импортного. Реформа сократила разброс рентабельности между отраслями в среднем с 4:1 до 1,4:1. Но принципиально система осталась жёсткой и фиксированной, принципы ценообразования остались прежними.

Розничные цены в магазинах и коммунальные услуги вообще были священной коровой, «главным завоеванием социализма», и любые попытки их изменить рассматривались чуть ли не как покушение на советский строй. В результате цены могли не меняться десятилетиями: например, в середине 70-х руководство страны с удивлением узнало, что квартплата в СССР не пересчитывалась… с 1926 года.

Вечной болевой точкой страны в этой искажённой системе было сельское хозяйство. В 1965-1975 годах в село были вкачаны колоссальные средства, но АПК, лишённый рыночных стимулов к повышению производительности труда, технологичности производства, отвечал всё меньшим приростом продукции. Ограниченные меры стимулирования, вроде введённой в 1965 году 50-процентной надбавки к закупочным ценам за сверхплановые поставки, срабатывали слабо.

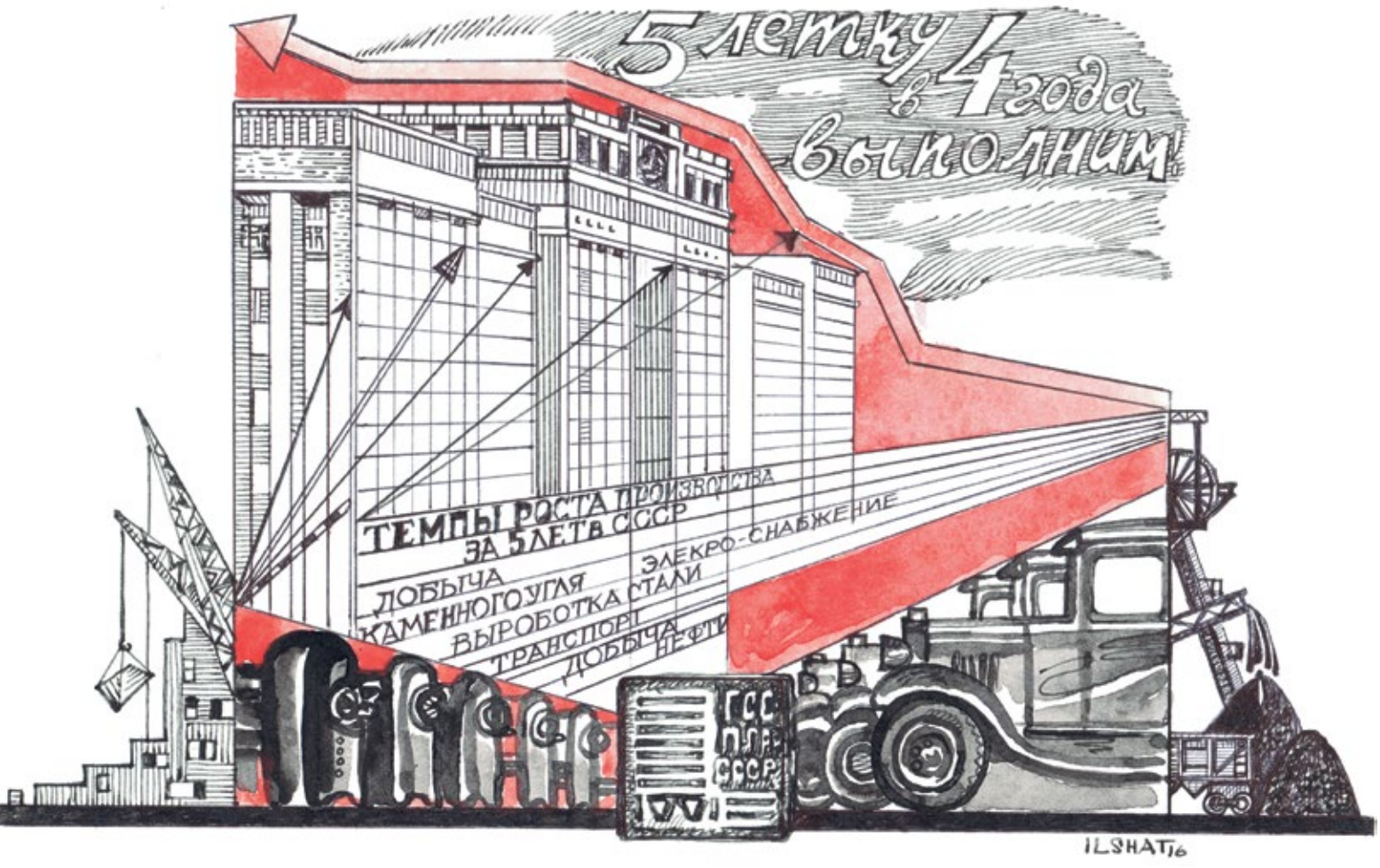
Исследование 80-х годов, основанное на советской официальной статистике, показывает, что индекс фондоотдачи в сельском хозяйстве СССР (при 1965 г. = 100) к 1985 году упал до 35,6. Другой расчёт, использующий сопоставимые цены 1973 года, даёт ещё более резкий спад: если показатель 1970 года принять за 100, то в 1975 он составил 62, в 1980 – 45, в 1985 – 37, а к 1990 – 30.

Проще говоря, к концу периода отдача от каждого рубля, вложенного в основные фонды села, была втрое ниже, чем в начале 1970-х. При этом капиталовложения росли: за 1970-1980-е годы доля сельского хозяйства в общих инвестициях выросла с 17,5% до 20,5%. Именно тогда, в 70-е, отечественное сельское хозяйство получило наверху устойчивую репутацию «чёрной дыры», в которую сколько ни вваливай денег – всё исчезнет без следа и без всякого эффекта.

Ежегодно Политбюро задавалось «роковым» вопросом: почему денег в сельское хозяйство вкладывается всё больше, а продуктов в стране становится всё меньше и объёмы закупки продуктов из-за рубежа только растут? Ответ был простым и очевидным, но произносить его вслух было запрещено.

Виктор КОССОВ, бывший руководитель Главного вычислительного центра Госплана, в своих беседах с историком Алексеем САФРОНОВЫМ вспоминает ключевой эпизод, дающий понимание сути тогдашней экономической системы – и её дальнейшей судьбы.

Однажды, в середине 70-х, легендарному руководителю Госплана Николаю БАЙБАКОВУ позвонил Брежнев и потребовал решить проблему с дотациями на мясо: бюджетные вливания в производство мяса всё увеличиваются, но закупки мяса по импорту растут. ГВЦ Госплана подготовил расчёты,



«Розничные цены в магазинах и коммунальные услуги вообще были священной коровой, «главным завоеванием социализма», и любые попытки их изменить рассматривались чуть ли не как покушение на советский строй. В результате цены могли не меняться десятилетиями: например, в середине 70-х руководство страны с удивлением узнало, что квартплата в СССР не пересчитывалась… с 1926 года

из которых следовало, что дотации на мясо стали неподъёмными для бюджета страны. Дело в том, что себестоимость килограмма мяса КРС составляла около 5 рублей, а говядина продавалась населению в среднем по 2 рубля – 3 рубля доплачивалось из казны колхозам и совхозам. В итоге каждый произведённый килограмм увеличивал дыру в бюджете, но не стимулировал увеличение производства.

Решение, которое Байбаков вынес на обсуждение в Совет Министров СССР, было экономически логичным: повысить розничные цены на мясо до 5 рублей и одновременно выплатить населению компенсацию, чтобы поднять покупательную способность, не допустить падения реального потребления – и социальных волнений.

Когда Байбаков во внеочередном порядке озвучил это предложение на заседании Совмина у Косыгина, оно произвело эффект разорвавшейся бомбы. На несколько минут повисла гробовая тишина, после чего Косыгин заявил, что такого вопроса в повестке не значилось, а значит, и его обсуждения не будет.

«Василий Яковлевич ИСАЕВ, замечательный человек, первый зампред *(Совмина, – прим. ред.)*, который ведал строительством, он мне просто сказал: «Так ты что, замахиваешься на завоевание социализма?!», – *вспоминает присутствовавший при этой сцене Виктор Коссов.*

Анекдот времён «застоя»: на параде военной техники на Красной Площади 7 ноября сразу после стратегических ракетных установок мимо Мавзолея проходит колонна неприметных мужичков средних лет, в костюмах и с портфелями. Иностранные корреспонденты спрашивают командующего парадом: «Кто это?!». Генерал с гордостью отвечает: «А это Госплан – наша страшная разрушительная сила!»

ОН ЕЩЁ ВЕРНЁТСЯ?

То, что система сбоит, и всё очевидно идёт «не по плану», аналитики Госплана видели лучше всех в СССР, просто потому что владели максимально полной информацией. Но они не могли ничего изменить. Богатейшая страна, потрясшая мир темпами роста в начале-середине 20 века, в 70-е на глазах погружалась в позор тотального дефицита, очередей и талонов, «колбасных электричек», потерявших всякий смысл лозунгов – и полного равнодушия народа к происходящему. При этом основным «виновником» проблем народ считал именно Госплан. В знаменитом кинофильме «Премия» 1974 года устами бригадира Потапова в исполнении Евгения Леонова была произнесена эта крамольная, «антисоветская» фраза, явно сознательно пропущенная цензурой: «У нас вообще с планированием плохо!».

И некому было объяснить людям, что как раз с планированием у нас было очень хорошо – просто планировалось не совсем то, что нужно было народу. Экономическая плановая система СССР изначально, по своим «заводским настройкам» была заточена на форсированную модернизацию и существование в режиме осаждённой крепости. Эта система превратила Россию в современную мировую державу, дала людям невиданные ранее социальные блага, вполне сравнимые с западными (это как минимум). Впервые за всю историю мировой экономики свойством системы стали стабильность и предсказуемость.

А село – русское село – с середины 60-х впервые за свою историю зажило нормальной человеческой жизнью.

Но из-за идеологической зашоренности система в принципе не могла адаптироваться к новым экономическим и социальным реалиям, к усложнению и расширению потребностей людей, вообще к живой жизни, не влезающей в «нормативы потребления». Жиденький «андроповский» эксперимент 1983-84 годов с «расширением экономических прав предприятий на основе хоздоговоров» уже

> «Когда число целей было очень малым, и на этом ограниченном числе целей нужно было сосредоточить все ресурсы, контролировать все стадии процесса – система планирования со всеми её причиндалами, которые сложились, она эту задачу решала отлично. Когда число целей стало бесконечно большим, исчезло понятие основного звена. Потому что стало важно, чтобы в магазине было всё...» – *Виктор КОССОВ, бывший руководитель Главного вычислительного центра Госплана СССР, из бесед с историком Алексеем САФРОНОВЫМ.*

> «Заклеймив Госплан как «тормоз развития экономики», постсоветские власти фактически отказались от планирования и балансов как инструментов хозяйствования на государственном уровне. И АПК, например, это ощущает на своей шкуре в полной мере – с диспаритетом цен, диктатом монополистов и прочими прелестями свободного рынка

ничего не мог спасти. Итог известен. Как сказал один из ведущих западных исследователей экономики СССР Пол ГРЕГОРИ, «советская система пала не из-за жокея, а из-за лошади».

Однако тут напрашивается пара важных выводов, касаемых уже дня нынешнего.

Во-первых, заклеймив Госплан как «тормоз развития экономики», постсоветские власти фактически отказались от планирования и балансов как инструментов хозяйствования на государственном уровне. И АПК, например, это ощущает на своей шкуре в полной мере – с диспаритетом цен, диктатом монополистов и прочими прелестями свободного рынка. С регионального начальства из Москвы требуют какие-то показатели по «неснижению», «неуменьшению» и «приросту», но на самочувствие агропрома и конкретного крестьянина это не влияет никак. Это просто обломки и ошмётки настоящей системы планирования и межотраслевого балансирования.

Официальный наследник Госплана СССР – Министерство экономического развития РФ. Чем конкретно занимается это замечательное ведомство – не знает ни бизнес, ни простой обыватель. Периодически Минэк выдаёт во внешний мир такой удивительный продукт, как «прогнозы». Недавно, например, Минэк объявил, что в 2029 году российские аграрии соберут… 165 миллионов тонн зерна. Надо только поднатужиться. В общем, можно ностальгически улыбаться советским карикатурам в «Крокодиле» и «застойным» анекдотам про Госплан – пока не заглянешь в актуальную ленту новостей.

Во-вторых (и в главных), геополитическая и военная ситуация складывается так, что возвращение к централизованному плановому управлению экономикой страны как минимум не исключено. Недаром именно в недрах Госплана СССР ещё в 1970-е был разработан информационно-вычислительный комплекс «Контур» – закрытая автоматизированная межведомственная система управления народным хозяйством страны в условиях войны и больших общенациональных ЧС. Она применялась, в частности, при ликвидации Чернобыльской аварии и при землетрясении в Армении. Говорят, «Контур» стоит на боевом дежурстве и сейчас. А может, и нет. Слухи, наверное.

Так что бронепоезд под названием «централизованная плановая экономика» в России, видимо, всегда должен стоять на каком-нибудь запасном пути. Такова уж наша историческая судьба.

Павел БЕРЕЗИН

ЮБИЛЕЙ

Иван ДАЦИЙ
глазами окружающих

Принципиальный сторонник отечественной селекции, экспериментатор, познакомивший аграриев с новыми для региона культурами. Создатель одного из ведущих агрофорумов Сибири. Руководитель, спасший два хозяйства. Меценат, искренне влюблённый в родные кулундинские просторы.

21 октября 55-летие отмечает Иван ДАЦИЙ. Человек, который сделал себя сам – глазами партнёров, коллег и друзей на страницах ПРЕДСЕДАТЕЛЯ.

Эта история началась с одного вагона семян кукурузы и честного слова.

– В 2005 году на кукурузокалибровочный завод «Кубань» из Сибири приехал молодой парень с небольшой сумочкой – пробивной и цепкий. Он попросил вагон семян. На тот момент он занимался продажей запчастей, но чувствовал, что ему становится тесно в этом деле, и решил расширить сферу деятельности. Он мне понравился, и я отдал ему вагон семян без предоплаты, – *вспоминает Владимир КОРОТКИН, председатель ССПК ККЗ «Кубань».* – В те годы аграриям Сибири остро не хватало знаний о выращивании кукурузы. Мы с Иваном Ивановичем организовали учебные классы в Омском и Новосибирском ГАУ и стали проводить занятия на их базе: обучали технологии возделывания кукурузы, консультировали по приготовлению кормов. В итоге мы выстроили модель аутсорсинга: предоставляем семена кукурузы и помогаем с кормопроизводством.

Поначалу свойственный поколению руководителей старой закалки консерватизм давал о себе знать, однако Иван Даций не сдавался. Приезжал в хозяйства, привозил семена кубанских гибридов на пробу. А потом, в 2013 году, внезапно для стороннего наблюдателя (и закономерно для тех, кто был в курсе), случился «баганский молочный рывок»: засушливый степной район вышел на второе место в Новосибирской области по заготовке кукурузы, а через год занял третье место по производству и реализации молока.

Тогда окончательно сформировалась и концепция компании «Семена Сибири»: качественные семена отечественной селекции, способные дать хороший урожай в условиях нашего



С губернатором Новосибирской области Андреем ТРАВНИКОВЫМ



С главой района Алексеем ВОЛИЧЕНКО на посевах сои

региона + агротехнические консультации по всем вопросам возделывания (сев – питание и защита – уборка). Сначала «Семена Сибири» доказали – и показали, что кукуруза – не только для южных регионов России. Затем пришла очередь подсолнечника, потом – сои. Сегодня партнёры компании – ССПК ККЗ «Кубань», ООО НПО «Галактика», ООО «Научно-исследовательский комплекс «Новые технологии» (подсолнечник), ООО «Агроплазма» (подсолнечник), ООО «СОКО» (соя), а теперь и ФГБНУ «Омский аграрный научный центр» (пшеница, ячмень).

– Новая культура – это всегда много вопросов. Поэтому мы учимся сами – и делимся опытом с коллегами. Всегда на связи с аграриями практически круглый год, – *говорит специалист компании «Семена Сибири» Антон СМИРНОВ.* – Это изначальная позиция Ивана Ивановича: каждому уделяем время, стараемся получить обратную связь – неважно, положительную или отрицательную, ни от кого не прячемся, во всём стараемся разобраться и помочь.

ЦЕЛЕУСТРЕМЛЁННЫЙ И НАДЁЖНЫЙ

Год за годом «Семена Сибири» расширяли и географию поставок: сегодня она простирается от Урала до Приморья. По мере роста клиентской базы требовалось расширять и базу производственную, поэтому в 2019 году Иван Иванович приобрел АО «Надежда» из села Мироновка. Под его руководством хозяйство получило статус семеноводческого. С «Надеждой» Иван Иванович был давно знаком, ведь именно здесь начинались баганские эксперименты с кубанской кукурузой. Однако прежний руководитель отошёл от дел и хозяйство переживало не самый благоприятный период.

– С приходом Ивана Ивановича у нас всё изменилось – и на поле, и на ферме, – *говорит главный агроном «Надежды» Виктор КАПИЦКИЙ. Кстати, здесь он уже сорок лет: как пришёл на работу в совхоз «Мироновский», так и остался. И ему действительно есть с чем сравнивать.*

На полях появились новые культуры, а вместе с ними – новая сельхозтехника, новые агротехнологии. Появились новые мощности по очистке и подготовке зерна – как товарного, так и семенного материала. Заработал завод по переработке сои. Полную модернизацию прошла молочная ферма («Надежда» – единственный в Новосибирской области племрепродуктор по разведению красной степной породы КРС, племстатус подтверждён в 2022 году). И начались рабочие поездки по всей стране. Вместе с Иваном Ивановичем – его команда: агрономы, ветврачи, зоотехники, инженеры – перенимает передовой опыт у коллег и не пропускает ни одного важного отраслевого события.

А ещё здесь появилось много молодёжи. Именные аудитории «Семян Сибири» открылись в Сибирском госуниверситете инженерии и биотехнологий, Омском ГАУ им. П. Столыпина и Красноярском ГАУ.

– Студенты проходят в «Надежде» практику – и те, кто видит своё будущее в аграрной отрасли, остаются работать. Каждый год Иван Иванович строит жилье, более того, собирается войти в программу строительства многоквартирного дома, – *отмечает глава Баганского района Алексей ВОЛИЧЕНКО.* – Думаю, у него многому стоит поучиться, начиная от подхода к социальной политике и заканчивая вопросами экономики. Впрочем, для него они тесно связаны.

Коллеги говорят, что у руководителя «Надежды» на итоговый финансовый результат заточено всё: каждая гайка в комбайне, каждый колосок в поле, каждая капля молока. А ещё – каждый сотрудник.

– Наш Иван Иванович – человек очень целеустремлённый: поставил задачу и последовательно её выполняет. И в то же время он надёжный: подставит плечо, если что-то случится. Лично знаю многих в нашем хозяйстве, кому он помог. Иван Иванович отправляет лучших работников на отдых – на курорты, в санатории. Организовал медпункт, где каждый день проверяют здоровье механизаторов. Если что, при первых признаках болезни отправляют лечиться, в том числе и в Новосибирск. Не одного человека уже с того света вытащили, – говорит Виктор Капицкий.

ВЛЮБЛЁН В СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Одной «Надеждой» дело не ограничилось: в 2024 году Иван Даций возглавил АО «Студёновское» в соседнем Карасукском районе. В общей сложности в обработке теперь 35 тыс. га. И две фермы в управлении.

– На одном хозяйстве потренировался, навёл порядок в «Надежде», взял «Студёновское» и теперь внедряет там те же технологии, масштабирует и добивается хороших результатов



Иван Иванович (второй слева) с главой района Алексеем ВОЛИЧЕНКО (крайний справа) и механизаторами хозяйства

в животноводстве – и собирается строить новый животноводческий комплекс с роботизированным доением, причём сразу «карусель». Разрабатывает поля – и собирается вернуть искусственное орошение. И все это – с опорой на собственные силы и возможности, – *обращает внимание Максим ЧЕКУСОВ, заместитель председателя Национального союза селекционеров и семеноводов, директор ФГБНУ «Омский АНЦ».* – А ещё вместе с ним работает его сын Денис, и это очень здорово. Не раз замечал: если нет преемственности, некоторые руководители говорят: «Ну, кому это вот достанется?» И прекращают инвестировать, прекращают развиваться.

– Сразу два хозяйства тянуть очень непросто, Иван Иванович это прекрасно понимал. Советовался со всеми нашими специалистами. Помню, мы с ним по полям ездили, смотрели, что да как, в какую сторону идти и что делать, чтобы поднять «Студёновское» – и в то же время «Надежду» не опрокинуть. Ведь здесь у него ещё много задумок, много планов, которые пришлось сдвинуть, чтобы помочь «Студёновскому», – *делится Виктор Капицкий.*

– Иван Иванович по-настоящему влюбился в сельское хозяйство, получил высшее образование в аграрном университете, но и этого ему вскоре стало недостаточно. Теперь на базе «Надежды» мы рассказываем сельхозтоваропроизводителям, как добиться высоких надоев, как получить большое молоко. Думаю, и тут ему скоро станет тесно. Не могу сказать, что он придумает ещё, но уверен, это будет выгодно и Новосибирской области, и самому Ивану Ивановичу, – *не сомневается Владимир Короткин.*

В НЁМ ЖИВЁТ ДУХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Аграрии – люди достаточно прямолинейные, в оценках не стесняются. Тем более Иван Даций для них уже не «человек со стороны», а коллега.

– Иван Иванович пришёл из бизнеса в сельское хозяйство, продолжает идти вперёд уже как руководитель двух крупных сельхозпредприятий и делится с нами опытом. И хотя мы вроде дольше работаем в отрасли, чем он, но всё равно



С Вениамином БОРЩЕВЫМ, генеральным директором ООО «КФХ «Русское Поле»

учимся у него! Побывал в «Надежде», очень понравилось, кое-что для себя присмотрел. К тому же Иван Иванович работает в очень жёстких условиях – где Баган и где Колывань, однако добивается отличных результатов. Так что оптимизма ему, здоровья и дальнейших успехов в нашем нелёгком труде, – *говорит Александр АПАТЬЕВ, директор ЗАО «Скала» (Колыванский район Новосибирской области).*

– Ему памятник на самом деле надо ставить при жизни: приобрёл два хозяйства, выплатил их долги и вывел на высочайший уровень рентабельности, – *объясняет Вениамин БОРЩЕВ, генеральный директор ООО «КФХ «Русское Поле» (Каргатский район Новосибирской области).* – «Надежда» по итогам 2025 года сработала с рентабельностью 35% при среднем областном показателе по отрасли 10% – и это в Кулундинской степи! У него есть то, чего нет у большинства, у меня в том числе, – дух предпринимательства. А предприниматель рискует своим капиталом, своим именем. Иван Иванович это понимает. Он видит перспективу, ставит цель – и добивается своего поэтапно, пошагово, не делая резких движений. Он очень грамотно распоряжается финансами, ресурсами, материалами, технологиями. Это особенно важно сейчас, когда у него под началом два хозяйства – и триста с лишним человек, у которых есть семьи. Это же колоссальная ответственность!

ОН СОЗДАЛ КАФ

У многих аграриев из других регионов Сибири Иван Даций ассоциируется прежде всего с Кулундинским агротехнологическим форумом. Напомним, это единственное в Новосибирской области регулярное профильное мероприятие по вопросам возделывания питания и защиты кукурузы, подсолнечника и других культур отечественной селекции в условиях засушливого климата.

– Иван Иванович уже давно не торговый представитель, а сильный производственник. И несмотря на то, что мы – наука, мы у него учимся, – *обращает внимание Максим Чекусов.* – Я стараюсь не пропускать Кулундинский агрофорум. Знаю, как трудно – и как дорого организовать такие площадки. А Иван Иванович делает это на высшем уровне. Не каждый институт в стране может правильно, грамотно и с настолько большим размахом разместить десятки сортов нескольких культур на своих демонстрационных участках. По итогам каждого сезона команда Ивана Ивановича проводит круглый стол на Сибирской аграрной неделе, где всегда объективно информирует и об урожайности, и о финансовой стороне вопроса. Это его принципиальная позиция: не отмалчиваться и не хвастаться, а делиться реальными выводами, даже если они негативные. И да, он всегда начинает с экономики – и заканчивает экономикой.

– КАФ проводится уже не первый год и всё равно Иван Иванович каждый раз волнуется, хотя каждый раз все проходит отлично. Стараюсь приезжать на КАФ послушать умных людей: деловая программа там очень сильная. И, конечно, мне интересно посмотреть, как ведут себя семена в настолько засушливых условиях. Если при таком дефиците влаги, как в Мироновке, это вырастет, то точно вырастет и в «Русском Поле», – *отмечает Вениамин Борщев.*

Однако КАФ славится не только опытными делянками, деловой программой и организацией. Он славится по-настоящему дружеской атмосферой и щедрым застольем.

– Атмосфера – целиком и полностью заслуга Ивана Ивановича. Это его идея – сделать вместо официального банкета праздник, чтобы дать людям не только отдохнуть после экскурсии по полям, но и отвлечься от рабочей рутины, от своих проблем, – *замечает Антон Смирнов.* – Многие гости приезжают на КАФ не в первый раз, и расстояния их не пугают. Наверное, их притягивает в том числе и аура Ивана Ивановича: пообщавшись с ним, хочется горы свернуть. Есть у него такая внутренняя энергия, которая и ему покоя не даёт, и всему его окружению.

НЕРАВНОДУШНОЕ СЕРДЦЕ

С 2025 года в Баганском районе присваивается почётное звание «Человек года». Среди первых, кто его удостоен, – Иван Даций, победитель в номинации «Неравнодушное сердце».

– В этом году мы возродили одну хорошую традицию: наш районный Фестиваль молока, провели его в шестой раз после перерыва в несколько лет. Одним из первых его поддержал Иван Иванович, – *рассказывает Алексей Воличенко.* – Иван Иванович не только подключился к организации, но и оказал очень серьёзную финансовую поддержку. Он вообще участвует в организации почти всех мероприятий, помогает с призовым фондом. Берёт на себя множество социальных обязательств, занимается меценатством – приобретает форму и спортинвентарь для школьной хоккейной команды, поддерживает бассейн в Багане, организовал в Мироновке секцию по занятиям боксом, возит тренера из соседнего района. А ещё он очень трепетно относится к Мироновке – активно участвует в софинансировании программ по комплексному развитию сельских территорий. Надеюсь, на следующий год в Мироновке появится новая дорога. Про помощь СВО мы вообще узнаём случайно, потому что сам он предпочитает не рассказывать: вот, например, отправил бойцам уазик, оборудованный антидроновой защитой.

– Трудолюбие у него, конечно, сумасшедшее. Видно, что он этим живёт. Он яркий человек. Он умеет и работать, и дружить. Между нами пятьсот километров, а он всегда как будто рядом: позвонит, спросит, как дела. Я очень ценю нашу с ним дружбу, – *делится Максим Чекусов.* – Думаю, я не один такой.

Уважаемый Иван Иванович!
Коллективы ООО «Семена Сибири», АО «Надежда», АО «Студёновское», ИП Даций ИИ желают Вам крепкого здоровья, радости и счастья, успешного завершения всех начинаний – и удачного старта новых проектов!
А мы всегда поддержим любую Вашу идею и сделаем всё, чтобы воплотить её в жизнь.

Алексей Алексеевич ВОЛИЧЕНКО,

глава Баганского района Новосибирской области:



Иван Иванович – один из тех людей, которые меняют жизнь людей вокруг себя. Когда мы познакомились около десяти лет назад, это был коммерсант, который уже видел свои возможности на новом уровне и на другом поприще.

Сегодня Даций – руководитель успешных сельхозпредприятий, который очень многое делает для развития двух районов нашей области, Баганского и Карасукского. При этом Иван Иванович не останавливается на достигнутом, у него множество идей. Я бы ему пожелал оставаться таким, какой он есть. Пусть идёт вперёд – не тормозит и не бежит. Главное, чтобы не перегорел.

И, конечно, желаю Ивану Ивановичу долгих лет жизни в добром здравии: уверен, он и дальше будет ставить перед собой и своей командой новые задачи – и успешно их решать.

АГРОТРАК

Уважаемый Иван Иванович!

От имени нашего коллектива примите искренние поздравления с 55-летием. Сельское хозяйство в суровых сибирских условиях – дело непростое, тем более если речь идёт о степных районах. Но вопреки природным обстоятельствам, вопреки любым трудностям Вы с Вашей командой уверенно идёте вперёд, активно перенимаете и внедряете передовой опыт, создаёте собственные наработки и делитесь ими с коллегами со всей Сибири.

Компания «Агротрак» благодарит Вас за многолетнее сотрудничество. Мы уверены, Вы не остановитесь на достигнутом и привнесёте ещё немало новаторских решений в сельхозотрасль. Крепкого Вам здоровья, бодрости духа и успешной реализации всех планов!

С уважением, команда «Агротрак»

Евгений Владимирович РУДОЙ,

ректор Сибирского государственного университета инженерии и биотехнологий, член-корреспондент РАН:



Уважаемый Иван Иванович!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем! Вы человек, открытый всему новому: не боитесь экспериментов, смело пробуете и внедряете в производство лучшие современные практики. Именно поэтому АО «Надежда» по праву считается одним из флагманских сельхозпредприятий Новосибирской области. Но для нас особенно ценно, что «Надежда» – это ещё и одно из базовых хозяйств университета.

Вы вносите огромный вклад в развитие кадрового потенциала АПК региона: каждый год в «Надежде» проходят практику наши студенты, и каждый год Вы принимаете на работу наших выпускников. Спасибо Вам за это доверие, поддержку и внимание к молодым специалистам! Мы очень рады, что у нас есть такой надёжный партнёр и добрый друг, как Вы.

От имени коллектива Университета инженерии и биотехнологий желаю Вам крепкого здоровья, душевного тепла, успехов, новых открытий и новых достижений!

Университет биотехнологий

Владимир Александрович БАУЭР,

генеральный директор ООО «Техпромторг»:



Год за годом аграрии Сибири наращивают производство высокомаржинальных культур, и не последняя роль здесь принадлежит компании «Семена Сибири», которая продвигает сорта и гибриды отечественной селекции и предлагает новейшие агротехнологии для их возделывания. Их апробация проходит на полях одного из самых успешных сельхозпредприятий Новосибирской области АО «Надежда», где работает в том числе и современная сельхозтехника для технических культур, поставщиком которой является «Техпромторг».

Коллектив нашей компании рад поздравить Ивана Ивановича, создателя «Семян Сибири» и руководителя АО «Надежда» и АО «Студёновское», с 55-летием и пожелать ему новых блестящих результатов и в поле, и на ферме, а самое главное – здоровья, семейного счастья и как можно больше радостных моментов в жизни!

ТЕХПРОМТОРГ



Владимир Михайлович КОРОТКИН,

председатель
ССПК ККЗ «Кубань»
(Краснодарский край):

За двадцать лет наше с Иваном Ивановичем сотрудничество превратилось в крепкую дружбу, и тысячи километров между Кубанью и Сибирью для неё не преграда. Вместе мы доказали: кубанской селекции кукурузы в Сибири – быть!

Иван Иванович – человек с энергией ядерного реактора, который уже не раз доказывал, что может горы сворачивать – обеспечивает аграриев Сибири и Дальнего Востока качественными семенами, даёт пример, как внедрять в производство новые для региона культуры, а теперь ещё и успешно занимается молочным животноводством. Настоящий патриот, он искренне любит родную землю – не просто вкладывает деньги в развитие сельхозпроизводства, а вкладывает душу в развитие села.

От всего сердца желаю Ивану Ивановичу и дальше оставаться таким же упорным, настойчивым и сильным человеком, для которого нет ничего невозможного!

Сбытовой сельскохозяйственный потребительский кооператив
ККЗ «КУБАНЬ»

Николай Иванович БЕНКО,

директор
ООО «АГРОПЛАЗМА»:



Уважаемый Иван Иванович!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем! Вот уже десять лет нас связывают деловые отношения, основанные на взаимном доверии и уважении. Во многом благодаря Вашему профессионализму и глубокому знанию своего дела семена компании «АГРОПЛАЗМА» сегодня хорошо известны аграриям Сибири.

Вы – человек слова, надёжный партнёр, открытый к диалогу и новым идеям. Вам удалось создать сильную компанию и собрать вокруг себя команду настоящих профессионалов. Искренне ценю наше многолетнее сотрудничество и уверен, что впереди у нас ещё немало совместных проектов и достижений.

Желаю Вам крепкого здоровья, благополучия, энергии и новых возможностей. Пусть бизнес развивается и процветает, рядом всегда будут надёжные люди, а все начинания приносят достойные результаты!

АГРОПЛАЗМА
СЕЛЕКЦИОННО-СЕМЕНОВОДЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

Андрей Геннадьевич КИМ,

руководитель компании
«Луг Здоровья»:



С юбиляром мы познакомились ещё в 2021 году: уже тогда было видно, что это человек амбициозный, дальновидный и целеустремлённый. В мае 2022 года приступили к модернизации молочной фермы в АО «Надежда», оснастили её нашим покрытием кормового стола. Тогда окончательно убедились: Иван Иванович человек не только слова, но и дела. И лучшее тому доказательство – сотрудничество, которое мы продолжаем и по сей день. Иван Иванович – настоящий лидер и вдохновитель для своих сотрудников, он собрал вокруг себя отличных грамотных специалистов. Под его грамотным руководством хозяйство растёт и развивается. Мы очень рады с ним работать!

Уважаемый Иван Иванович!

Примите поздравления с 55-летием и самые добрые пожелания крепкого здоровья, процветания, счастья и благополучия!

Луг Здоровья

СОКО
семена успеха

Коллектив селекционно-семеноводческой компании «СОКО» сердечно поздравляет с 55-летием Ивана Ивановича Дация, руководителя ООО «Надежда» и ООО «Семена Сибири»!

За Вашими плечами – путь выдающегося профессионала, человека, который всего добился собственным трудом, упорством и талантом руководителя. Ваша преданность делу, твёрдость характера и неоценимый вклад в развитие растениеводства Сибири заслуженно вывели Вас в лидеры отрасли. Ваш опыт в развитии АПК неоценим для сельхозтоваропроизводителей всего региона: на Вас равняются, у Вас учатся, и отечественное сельское хозяйство становится сильнее благодаря таким людям, как Вы.

Мы гордимся многолетним партнёрством с Вами и искренне благодарим за доверие к селекции «СОКО». От всей души желаем Вам крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, новых профессиональных достижений и успехов во всех сферах жизни!

Олег Иванович ВОТЯКОВ, директор ЗАО «Новомайское» (справа) и **Александр Олегович ВОТЯКОВ,** исполнительный директор ЗАО «Новомайское» (Краснозёрский район Новосибирской области):



В аграрном сообществе Иван Иванович Даций вот уже много лет пользуется заслуженным уважением: он создал Кулундинский агротехнологический форум – единственную в нашей природно-климатической зоне площадку, где можно лично оценить новинки отечественной селекции и агротехнологий. Зарекомендовав себя в качестве надёжного партнёра, Иван Иванович и сам присоединился к аграриям – полеводам и животноводам.

А мы присоединяемся к поздравлениям в честь юбилея и сердечно желаем Ивану Ивановичу здоровья, счастья, успехов во всех начинаниях и новых перспективных идей, а ещё – как можно больше поводов для хорошего настроения в нынешние непростые времена. Пусть рядом всегда будут верные друзья и надёжная команда!

Анатолий Николаевич КЛЯЙН,

директор ЗАО «Дубровинское» (Усть-Таркский район Новосибирской области):



Наше знакомство с Иваном Ивановичем началось свыше десяти лет назад: вот уже столько времени «Дубровинское» закупает семена кукурузы у компании «Семена Сибири». Однако круг наших тем для общения гораздо шире: Иван Иванович – интересный собеседник, который всегда готов дать совет, подсказать что-то полезное из своего богатого опыта. Все свои знания, все свои умения организатора он вкладывает в развитие сельхозпроизводства: на наших глазах настоящий прорыв сделала «Надежда», а теперь он успешно модернизирует «Студёновское». И, конечно, «Семена Сибири» продолжают обеспечивать коллег-аграриев качественными семенами и знакомить с передовыми агротехнологиями.

Уважаемый Иван Иванович! Искренне рад поздравить Вас с юбилеем и пожелать новых успехов во всех начинаниях, а также сил, здоровья и энергии. Пусть все Ваши замыслы обязательно воплотятся в жизнь!

Геннадий Николаевич ЧМУРИН,

директор АО «Вознесенское» (Баганский район Новосибирской области):



За успехи Ивана Ивановича я искренне рад – и как за земляка, которого знаю с детства, и как за коллегу по аграрной отрасли. Он умеет ставить перед собой и своей командой цели – и уверенно идёт к ним, добиваясь хороших результатов. И все эти цели, по большому счёту, работают на процветание не только нашего родного Баганского района, но и Новосибирской области.

Свой опыт, свою энергию и инвестиции Иван Иванович направил в развитие сельхозпроизводства. Создал отличную крепкую команду профессионалов, многих из которых воспитал сам. Вместе с ним работает и сын Денис: выросла надёжная смена.

С юбилеем, Иван Иванович! Желаю тебе прежде всего здоровья, счастья и удачи. И пусть всё, за что бы ты ни взялся, обязательно получается!

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

От редакции

Присоединяемся к поздравлениям в адрес юбиляра! Нам довелось стать свидетелями того, как Иван Иванович ДАЦИЙ сначала совершил «кукурузную революцию» в отдельно взятом Багане, а затем вместе со своей командой создал мероприятие, без которого уже сложно представить себе аграрный календарь региона: Кулундинский агротехнологический форум по праву можно назвать одной из главных точек роста для сибирского рынка масличных культур.

Однако интересы и планы Ивана Ивановича гораздо шире. Искренне желаем ему новых успехов в молочной отрасли, а там… кто знает? В одном уверены: он и дальше будет удивлять аграрное сообщество и новизной идей, и масштабом их реализации.

Поэтому – здоровья Вам, Иван Иванович, в первую очередь, а ещё – удачи. У Вас есть отличная команда, надёжные партнёры, коллеги и друзья, а значит, всё обязательно сложится – и получится! А мы об этом обязательно расскажем.

РЕКЛАМА 0+



СИБИРСКАЯ АГРАРНАЯ НЕДЕЛЯ

10–12 НОЯБРЯ 2026

360+ экспонентов

500+ единиц техники и агрегатов от мировых брендов

8 500+ гостей из регионов Сибири, Дальнего Востока, СНГ

инновационные решения для аграриев

+7 (383) 304-83-88

info@sibagroweek.ru

sibagroweek

@sibagroweek

sibagroweek.ru

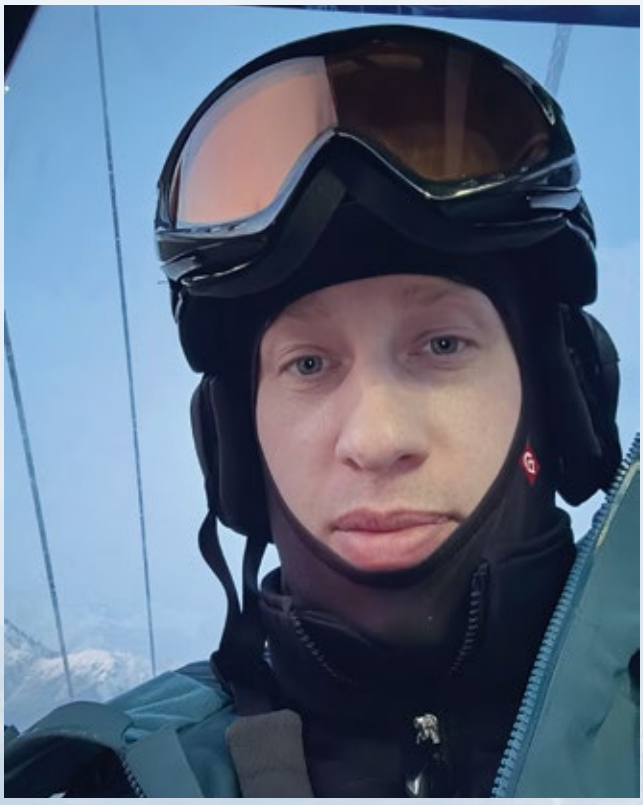
ОРГАНИЗАТОР: СИБИРСКАЯ ВЫСТАВОЧНАЯ КОМПАНИЯ

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ: МВК НОВОСИБИРСК ЭКСПОЦЕНТР

Реклама

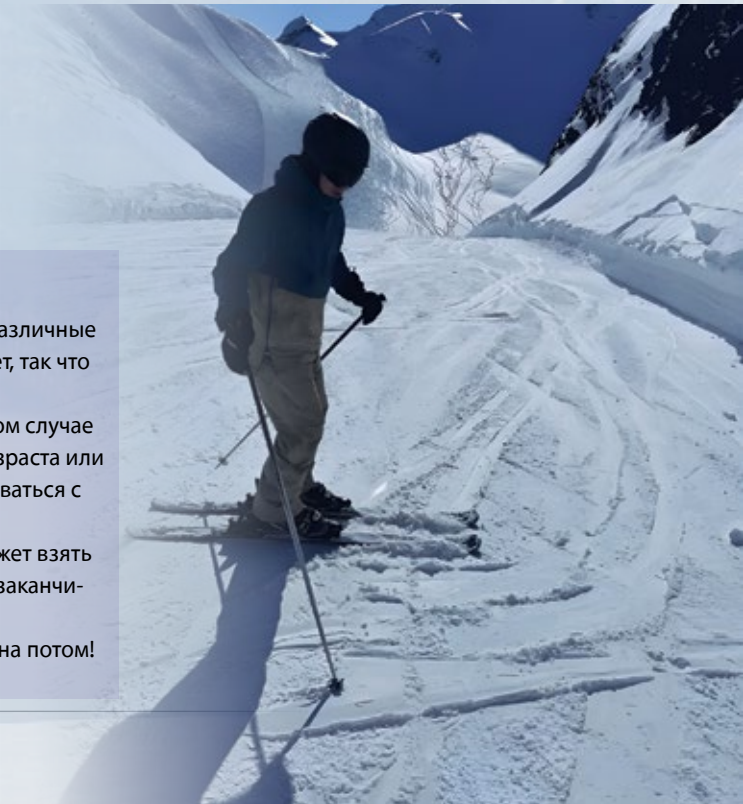
Игорь ПЕТРИН: «Горные лыжи учат быстро принимать решения»

– Сельское хозяйство – это работа без выходных и без возможности на что-то переключиться. Даже когда ты физически не находишься в поле, всё равно прокручиваешь в голове севооборот, поставку топлива, поставку запчастей и финансовые вопросы. А горные лыжи для меня – это, наверное, единственный способ выключить этого «внутреннего диспетчера», – *объясняет свою давнюю любовь к крутым заснеженным склонам Игорь ПЕТРИН, директор ООО «Петраковское» из Здвинского района.*



В школьные годы Игорь не особо увлекался спортом, однако учитель физкультуры большое внимание уделял классическому лыжному катанию. Каждую третью четверть год за годом уроки физкультуры были посвящены лыжам: все виды классических вариантов хода, длинные дистанции на время. И несмотря на то, что дело было в равнинном Новосибирске, школьников знакомили и с горнолыжными элементами: тормозить плугом, полуплугом, параллельными лыжами.

– Однажды коллеги предложили поехать кататься на горных лыжах на комплекс «Ключи» под Новосибирском. Я тогда работал в компании «Областной земельный фонд», занимался оформлением земельных участков для сельхозтоваропроизводителей, – *вспоминает Игорь Петрин.* – Поехать в «Ключи» согласился, но предупредил, что ни разу не стоял на горных лыжах. А когда первый раз спустился по склону, услышал: «Слушай, ты, наверное, обманываешь! Ты умеешь тормозить, умеешь входить в поворот». Похоже, со школьных времен навыки сохранились где-то на подкорке.



Советы от Игоря ПЕТРИНА:

✓Горные лыжи – спорт для всех: есть различные варианты склонов, различные варианты видов инвентаря и защиты. На склон выходят и в 50, и в 60 лет, так что возраст точно не помеха.

✓Однако горные лыжи – тот вид спорта, знакомство с которым в любом случае нужно начинать с инструктором. А если речь идёт о людях старшего возраста или с проблемами со здоровьем, то предварительно стоит проконсультироваться с терапевтом.

✓Сразу закупать всю экипировку совсем не обязательно: новичок может взять её напрокат, а потом уже собрать комплект под себя, начиная от лыж и заканчивая балаклавой.

✓Главное – если есть желание попробовать, не надо откладывать его на потом!



Младшая дочь Александра осваивает горные лыжи и сноуборд



Игорь ПЕТРИН и старшая Ксения несколько лет назад



С супругой Юлией

Горы – это совершенно другая энергия, которой ты подпитываешься, это больше, чем просто смена обстановки. Среди поклонников горных лыж много людей самодостаточных, состоявшихся бизнесменов, общение с ними создаёт особую атмосферу

Попробовал – понравилось настолько, что решил заниматься горными лыжами с инструктором. Дело было в 2006 году. С тех пор в жизни многое изменилось, но вот уже двадцать лет директор сельхозпредприятия не пропускает ни одного зимнего сезона.

ЦИФРОВОЙ ДЕТОКС

– Горы – это совершенно другая энергия, которой ты подпитываешься, это больше, чем просто смена обстановки, – *говорит Игорь Петрин.* – Интересный нюанс: среди поклонников горных лыж много людей самодостаточных, состоявшихся бизнесменов. Поэтому общение даже в кафе, даже в кабинке канатной дороги на подъёме создаёт особую атмосферу. Кстати, совершенно случайно, причём не раз, сталкивался на горнолыжных курортах и с земляками – коллегами по аграрной отрасли. Но самое главное, конечно, это сам спуск. На склоне ты думаешь только о том, как войти в следующий поворот, поэтому отключаешься. Так что именно горные лыжи для меня – настоящая полная перезагрузка. Страшно? Нет, наоборот, ты концентрируешься на абсолютно другом: следишь за координацией, скоростью, реагируешь на рельеф. Каждый спуск для меня – это такой цифровой детокс. После гор возвращаешься с ясной головой: эта перезагрузка позволяет находить решения из ситуаций, которые до этого казались тупиковыми. Горные лыжи учат быстро принимать решения.

Кататься Игорь Петрин начал в «Ключах», потом несколько лет ездил в кузбасский Шерегеш. А после Олимпиады-2014 попал в Сочи.

– Увидел инфраструктуру, которую построили для соревнований, увидел разноплановые спуски, увидел обилие трасс разной сложности – и с тех пор десять с лишним лет езжу с семьей именно в Сочи, на горнолыжный курорт «Роза Хутор». Конечно, есть и склон мечты – это Церматт в швейцарском кантоне Вале на границе с Италией. Очень хотелось бы туда попасть и не просто покататься, а прикоснуться к той классике, с которой всё когда-то в горнолыжном спорте и начиналось. Высота там очень большая – 3900 метров. Снег гарантирован всегда, поэтому катание круглогодичное. Мечта, конечно, но, думаю, в перспективе осуществимая.

НА ЛЫЖАХ – ВСЕЙ СЕМЬЕЙ

У горнолыжных трасс уровень сложности маркируется цветом, начиная с зелёного и заканчивая чёрным. Чёрный – для суперпрофессионалов. Уровень самого Игоря Петрина – красный: для продвинутых. На лыжах – вся семья: он сам, супруга Юлия и две дочери. Старшая, 16-летняя Ксения, уже встала на сноуборд, а младшая, 7-летняя Александра, занимается с инструктором на зелёной трассе.

– Поездки на горнолыжный курорт для нас – это уже семейный ритуал: после Нового года обязательно едем в Сочи кататься на лыжах. И такие зимние каникулы ещё больше укрепляют нашу семью, – *отмечает Игорь Петрин.*

Впервые за много лет в зимних планах Петриных – не Сочи и не «Роза Хутор».

– Сейчас я очень впечатлён новым горнолыжным курортом, причём рядом с нами, в Сибири. Это алтайский Манжерок. Зимой я там ещё не был, но по отзывам коллег и друзей, а также по отзывам в общедоступных источниках понимаю, что это горнолыжный курорт очень высокого уровня. Может быть, в перспективе он затмит и мой любимый Сочи. Был там летом – увидел, насколько развита инфраструктура. В отличие от Сочи, она абсолютно новая: много интересных склонов, есть и места для вечернего отдыха. Не исключено, что этой зимой всей семьёй поедем кататься именно в Манжерок!

Наталия ВОРОНИНСКАЯ

ХОЗЯЙСТВО – ЭТО БИЗНЕС.

КАК ПРЕВРАТИТЬ СЕЗОННЫЕ ВЫЗОВЫ В ЧИСТУЮ ПРИБЫЛЬ?



В МВК «Новосибирск Экспоцентр» 10-12 ноября пройдет ключевое для азиатской части России аграрное событие – Международная агропромышленная выставка «Сибирская аграрная неделя». О том, почему в этом году деловая программа агронедели сфокусирована на экономике сельхозпредприятия, прямых контрактах и прикладных решениях для директоров и специалистов, рассказала руководитель выставки Елена САЙГАШОВА.



Елена САЙГАШОВА

– Елена Владимировна, лейтмотив деловой программы сформулирован предельно прагматично: «Хозяйство – это бизнес: считаем, управляем, зарабатываем». Почему акцент сделан именно на экономике?

– Потому что рекорды по валовому сбору не гарантируют финансового благополучия. Рост тарифов, удорожание техники и сырьевая волатильность заставляют считать каждый рубль. Поэтому нашу программу открывает стратегическая сессия «Экономика сельхозпредприятия: от себестоимости к прибыли в новых реалиях».

Мы собрали авторитетных практиков – экспертов по увеличению чистой прибыли, основателей консалтинговых агентств и руководителей эффективных сибирских хозяйств. Они разберут постановку управленческого учёта с нуля, расчёт точки безубыточности и стратегию реализации урожая. Это чистая прикладная математика для собственников и директоров, которая помогает видеть скрытые «дыры» в бюджете и находить резервы внутри своего предприятия.

КАЖДОМУ – СВОЁ: ВЫСТАВКА ДЛЯ ВСЕЙ КОМАНДЫ

– В программе есть отдельные блоки для инженеров, юристов и даже маркетологов. В чем логика такого разделения?

– Современный агробизнес – это слаженный оркестр, где ошибка на любом этапе стоит миллионы. Мы сформировали программу так, чтобы руководитель приехал на выставку не один, а с ключевой управленческой командой.

Для технических служб и агромехаников организован прикладной интенсив: разбор регламентов ТО, грамотный подбор масел и защита техники от некачественного ГСМ, ведь поломка комбайна в поле из-за «серого» дизеля перечеркивает любые затраты. Земельные юристы объяснят, как обезопасить земельный банк, а на сессии по агромаркетингу мы впервые покажем, как генеративный ИИ помогает выстраивать дистрибуцию без большого штата.







Компании везут в Новосибирск специальные условия, действующие в период выставки:

- пакетные лизинговые предложения
- особые условия на покупку техники
- расходные материалы к сезону-2027

Три дня выставки позволяют специалистам провести прямые переговоры с первыми лицами заводов-производителей без посредников и лишних наценок. Это возможность закрыть годовые потребности хозяйства на «одном пятачке» и на лучших условиях года

РАЗБОР ПОЛЁТОВ И УСПЕШНЫЙ ОПЫТ

– Прошедший сезон бросил сибирским аграриям массу вызовов – от погоды до логистики. Будет ли открытый разбор сезона?

– Без этого невозможно двигаться вперед. Экспертная конференция так и называется: «Сезон 2026: проверка на прочность. Что было не так?». Мы поговорим о дефиците влаги, резистентности сорняков, биологических рисках и целесообразности фунгицидных обработок.

Также разберем производство рапса на конференции: «Драйверы роста производства рапса в Сибирском регионе» и другие актуальные темы для сезона 2027. Упор – на практику и успешный опыт, который можно внедрить у себя уже завтра.

– Традиционно острый вопрос – дефицит специалистов. Как выставка помогает находить людей?

– Мы организуем отраслевую ярмарку вакансий «#АгроСтарт» совместно с центром занятости и аграрными вузами региона. Это площадка, где работодатели – от крупных холдингов до небольших КФХ – встречаются со студентами, выпускниками и молодыми специалистами. Мы убираем барьеры и помогаем предприятиям закрывать кадровые потребности в инженерах, агрономах, механизаторах и других специалистах.

ЧТО ПРИВЕЗТИ С ВЫСТАВКИ?

– С чем руководитель и специалисты должны вернуться после трёх дней работы на мероприятиях деловой программы?

– С чётким планом действий на сезон и осязаемой финансовой выгодой. Руководитель – с подписанными контрактами, со скидками и стратегией сбыта. Агроном – с проверенными схемами защиты культур в засуху. Главный инженер – с регламентами экономии на запчастях и ТО. Затраты времени на поездку окупаются многократно в первые же недели применения полученных знаний.

– Какие интересные решения в этом году есть в выставочной экспозиции? Среди участников – признанные лидеры: «АгроЦентрЗахарово», «Август», «Щёлково Агрохим», дилеры МТЗ. Изменился ли характер переговоров на стендах?

– В этом году на площадке соберутся более 350 экспонентов из России, Беларуси и Китая, а ожидаемое число гостей превышает 8 500 профессионалов со всей Сибири, Урала и Дальнего Востока. Кардинально изменился характер переговоров. Время парадных презентаций прошло: руководители хозяйств приезжают с чёткими калькуляциями и запросом на результат. Компании везут в Новосибирск специальные условия, действующие в период выставки: пакетные лизинговые предложения, особые условия на покупку техники и расходных материалов к сезону-2027. Три дня выставки позволяют специалистам провести прямые переговоры с первыми лицами заводов-производителей без посредников и лишних наценок. Это возможность закрыть годовые потребности хозяйства на «одном пятачке» и на лучших условиях года.

– До открытия выставки остаются считанные дни. Что сделать участникам и посетителям уже сегодня?

– Зайти на официальный сайт sibagroweek.ru, изучить подробное расписание интересующих секций и прямо сейчас оформить бесплатный электронный билет. Интерес к выставке огромный, спланируйте график переговоров заранее. Ждем вас 10-12 ноября в МВК «Новосибирск Экспоцентр»!

СИБИРСКАЯ АГРАРНАЯ НЕДЕЛЯ
sibagroweek.ru
Реклама

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

7 – 10 октября

«Золотая осень 2026»

XXVII Всероссийская агропромышленная выставка

Москва, Тимирязев Центр, Верхняя Аллея 6с1



ОРГАНИЗАТОРЫ: Минсельхоз РФ; Правительство Москвы

Главный аграрный форум страны на протяжении почти 30 лет сохраняет лучшие традиции Всесоюзной сельскохозяйственной выставки, развивая современные технологии выставочного бизнеса в области АПК.

ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ:

✓ Современная сельхозтехника, оборудование и инновации для АПК

✓ Достижения животноводства и растениеводства регионов России

✓ Деловая программа с участием первых лиц Правительства, Минсельхоза и лидеров отечественного агробизнеса

✓ Торжественное награждение победителей всероссийских отраслевых конкурсов в сфере АПК

6 – 9 октября

АГРОСАЛОН 2026



Международная специализированная выставка сельскохозяйственной техники

Московская область, Красногорск, МВЦ «Крокус Экспо»

Масштабный показ сельхозтехники ведущих отечественных и мировых производителей; новейшие технологии и инновации для повышения эффективности сельского хозяйства; профессиональные контакты и обмен опытом; специально организованная программа для делегаций аграриев из регионов



21 – 23 октября

KazAgroFarm – 2026

17-я международная выставка

г. Астана, Казахстан, МВЦ EXPO

Один из крупнейших агрофорумов Центральной Азии: всё от селекции семян до готовой продукции и современных технологий, оборудования, переработки и логистики сельскохозяйственной продукции.

ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ:

✓ Сельхозтехника и оборудование

✓ Средства механизаций для малых сельхозпредприятий

✓ Новейшие технологии орошения, опрыскивания и дренажа

✓ Сельскохозяйственное строительство, склады и складское оборудование

✓ Биотехнологии, контроль качества сельскохозяйственного сырья и продукции

✓ Кормопроизводство



21 – 23 октября

VIETNAM GROWTECH EXPO 2026

VIII Международная выставка

Вьетнам, Хошимин, Saigon Exhibition & Convention Center

ТЕМЫ: сельхозтехника, запчасти, навесное оборудование, оборудование для переработки и хранения, корма, семена, удобрения

27 – 29 октября

«КормВетГрэйн Экспо 2026»

Международная специализированная выставка

г. Москва, МВЦ «Крокус Экспо», павильон №2



ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ:

✓ Корма, кормовые добавки, премиксы

✓ Сырье и ингредиенты для производства комбикормов

✓ Оборудование для контроля качества кормов

✓ Автоматизированные системы управления комбикормового производства

✓ Ветеринарные препараты для лечения и профилактики болезней с/х животных, птицы и рыб

✓ Вакцины, сыворотки, иммуноглобулины

✓ Ветеринарный и зоотехнический инструментарий

✓ Средства и оборудование для дезинфекции, дезинсекции и дератизации

СВЕЖАЯ АФИША – каждый понедельник!

Подробную информацию о ближайших событиях в АПК Сибири, всей России и зарубежья читайте в канале МАКС журнала ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Свежая афиша событий публикуется каждый понедельник: выставки, конференции, семинары, общественные мероприятия, весь спектр деловой жизни в удобном для планирования формате!

Подписывайтесь! Обо всех важных событиях аграрной отрасли пишем в режиме реального времени!

КОЛХОЗ ИМЕНИ XX СЪЕЗДА КПСС

Тогучинского района Новосибирской области

ЭЛИТНО-СЕМЕНОВОДЧЕСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

(сертификат соответствия РСЦ 054 054 Е9 0265-14)

Предложение на ВЕСНУ 2027 года

Производим и реализуем семена высших репродукций лучших сибирских и кубанских сортов. Сотрудничаем с СибНИИРС с 1990 г., СибНИИК с 2006 г., ИЦиГ СО РАН с 2009 г., КНИИСХ с 2021 г., ВНИИМК с 2021 г.

ВЫСОКОПРОДУКТИВНЫЕ, ТЕХНОЛОГИЧНЫЕ СОРТА флагмана отечественной селекции ФГБНУ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ЗЕРНА ИМЕНИ П. П. ЛУКЬЯНЕНКО» для весны, не уступающие лучшим мировым образцам, адаптированные и проверенные в СИБИРИ:

НАШИ НОВИНКИ

Пшеница мягкая яровая МОСТ (ЭС) Районирован в РФ (2, 4,6, 7,8,9,10,11) 2026 год Потенциальная урожайность – 70 ц/га. - Скороспелый, Короткостебельный, Устойчив к полеганию, Засухоустойчивость-повышенная.Урожайность 2026г. 35.6 ц/га.

Пшеница мягкая яровая БЛЕСК (ЭС) Районирован в РФ (2, 3, 4,6,7,8,9) 2024 год Потенциальная урожайность – 70 ц/га. - Скороспелый, Короткостебельный, Устойчив к полеганию, Засухоустойчивость высокая. Урожайность 2026г. 40,4 ц/га.

Пшеница мягкая яровая ДАНКО (ЭС) Районирован в РФ (6,8,10) 2023 год Потенциальная урожайность – 70 ц/га. - Скороспелый, Короткостебельный, Устойчив к полеганию, Засухоустойчивость-повышенная. Урожайность 2025г. 46.6 ц/га., 2026г. 37.5ц/га.

Пшеница мягкая яровая ТАЯ (ЭС). Районирована (3, 4) – 2022 год. Потенциальная урожайность – 90 ц/га Среднеспелый, Полукарликовый- 60-80 см., Устойчив к полеганию. Холодостойкость и засухоустойчивость – повышенная. Урожайность в 2025г. 66.5ц/га., 2026г. 44,3 ц/га.

Пшеница мягкая яровая ЛЕО (ЭС) Районирован в РФ (2,3,4,6,7,8,9) 2024 год. Истинная двуручка. Потенциальная урожайность – 90 ц/га. Скороспелый, полукарликовый, Устойчив к полеганию , Урожайность 2025г. 59.8 ц/га., 2026г. 39,4 ц/га.

Пшеница мягкая яровая МАДАМ (ЭС) Районирована в РФ (6,7) 2024 год Потенциальная урожайность – 70 ц/га. Скороспелый, Короткостебельный, Устойчив к полеганию, Холодостойкость- высокая Урожайность 47.1 ц/га., 35.3 ц/га.

Овёс КИЮРА (ЭС) Районирован в РФ (6, 8) в 2022 году. Среднеспелый, среднерослый, усточив к полеганию, с высокой натурой. Потенциальная урожайность 80 ц/га. Урожайность 2026 года 36ц/га.

СЕМЕНА ЗАРУБЕЖНОЙ СЕЛЕКЦИИ:

Горох **АВАТАР РС-2 (Selgen A. S.)** Районирован (5, 8) в 2020 году., высокий урожай зерна и зеленой массы.

Горох **ОРКЕСТРА РС-2 (ГСА)** Районирован (8, 10) в 2022 году.

СОРТА СИБИРСКОЙ СЕЛЕКЦИИ:

Пшеница мягкая яровая НОВОСИБИРСКАЯ-41 (ЭС). Сорт среднеранний. С высоким качеством зерна, клейковина от 25 %. Районирован (10, 11) – 2017 г.

Ячмень **ТАНАЙ (ЭС).** Районирован (10, 11) с 2014 г. Среднеранний – 67–82 дня, крупнозерный – 35–51 г.

Ячмень **БИОМ (ОС СЭ).** Районирован (10, 11) с 2007 г. Крупнозерный – 46–55 г., среднеранний – 65–80 дней.

Овёс **РОВЕСНИК (ОС СЭ).** Среднеранний, вегетационный период 68–70 дней. Районирован (10, 11) с 1995 г.

Овёс **СИГ (ЭС).** Среднеспелый, вегетационный период 75–80 дней. Районирован (10, 11, 12) с 2008 г.

Горох посевной **ЯМАЛЬСКИЙ (ЭС)** Районирован (10) в 2004 году

Вика яровая Обская-16 (ЭС). Районирована (10, 11) в 2019 г. Вегетационный период 81 день.

Вика яровая ПРИОБСКАЯ-25 (ЭС). Районирована (10) с 1995 г. Скороспелая.

СЕМЕНА МАСЛИЧНЫХ КУЛЬТУР:

Соя **СибНИИК-9 (РС-1)**. Очень ранняя – 86–107 дней. Содержание белка – 36–40 %, жира – 18–20 %. Районирована (7, 9,10, 11) в 2017 г.

Рапс яровой **ЯРИЛО (ВНИИМК) (РС-2)** Районирован в 2017 году (4, 5, 9).

Рапс яровой **СибНИИК-21(ЭС)** Районирован (10) в 1999 году.

Рапс яровой **СибНИИК-198 (ЭС)** Районирован (10, 12) в 1994 году.

633445, Новосибирская область,
Тогучинский р-н, с. Владимировка, ул. Озёрная 15

Тел. (383-40) 39-624,
e-mail: 20kpss.tog@mail.ru
колхоз20съездакпсс.рф
kolhoz20kpss.sicentre.ru

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОЛХОЗА –
Каменев Александр Витальевич, тел.: 8-905-952-45-28
ГЛАВНЫЙ АГРОНОМ –
Каменев Виталий Александрович, тел.: 8-923-254-01-57

Реклама

ЕДИНЫЙ НОМЕР ДЛЯ ВСЕХ РЕГИОНОВ: **8-800-234-29-00**



СТРАТЕГИЯ УСПЕШНОГО УРОЖАЯ ОТ ФОСАГРО

ЭФФЕКТИВНЫЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ



УЛУЧШЕННЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

ФОСАГРО®
СИБИРЬ

Центральный офис в Новосибирске:
630007, **г. Новосибирск, ул. Советская, д. 5**
тел.: **+7 (383) 373-62-83**
e-mail: **nsk@phosagro.ru**
www.phosagro.ru

Реклама